

Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
«Лицей №16 при УлГТУ имени Юрия Юрьевича Медведкова
города Дмитровграда Ульяновской области»

«СОГЛАСОВАНО»

Начальник
Управления
образования
Администрации
города Дмитровграда
Ульяновской области

 А.Д.Пуреськина

«СОГЛАСОВАНО»

Педагогический совет
(протокол № 1 от 30.08.2024)

«УТВЕРЖДАЮ»

Директор
М.В. Антонова
(приказ от 30.08.2024 № 314)

Согласно Уставу

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения
«Лицей №16 при УлГТУ имени Юрия Юрьевича Медведкова
города Дмитровграда Ульяновской области»

на 2024 - 2027 гг.

г.Дмитровград, 2024 г.

СОДЕРЖАНИЕ

1. Паспорт Программы развития	3
2. Информационная справка об ОО.....	8
3. Проблемно-ориентированный анализ текущего состояния и результатов самодиагностики.....	13
4. Основные направления развития организации.	48
5. Ожидаемые результаты реализации Программы развития (повышение, сохранение уровня).	65
6. Механизмы реализации Программы развития.	66
7. Критерии и показатели оценки реализации Программы развития.	69
8. Дорожная карта реализации Программы развития.....	77

1. Паспорт Программы развития

Наименование	Содержание
Полное наименование ОО	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Лицей №16 при УлГТУ имени Юрия Юрьевича Медведкова города Димитровграда Ульяновской области»
Документы, послужившие основанием для разработки Программы развития	Перечень нормативных правовых актов федерального, регионального, муниципального уровней, локальных нормативных актов ОО: • Конституция Российской Федерации; • Федеральный закон Российской Федерации от 29 декабря 2012 г. 273-ФЗ "Об образовании в Российской Федерации"; • Паспорт национального проекта «Образование», утвержденный на заседании президиума Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам 24 декабря 2018 года; Федеральные проекты «Современная школа», «Успех каждого ребенка», «Цифровая образовательная среда»; «Персонализированная модель образования», «Наставничество» национального проекта «Образование», утвержденные президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам (протокол от 24.12.2018 г. №16); • Указ Президента Российской Федерации от 07 мая 2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития РФ на период до 2024 года»; • Государственная программа Российской Федерации "Развитие образования", утвержденная постановлением Правительства Российской Федерации от 26 декабря 2017 г. № 1642 "Об утверждении государственной программы Российской Федерации "Развитие образования"; • Распоряжение Правительства РФ от 31 марта 2022 г. № 678-р «Концепция развития дополнительного образования детей до 2030 года»; • Приказ Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 18 октября 2013 г. № 544н «Об утверждении профессионального стандарта «Педагог (педагогическая деятельность в сфере дошкольного, начального общего, основного общего, среднего общего образования) (воспитатель, учитель)»; • Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 01 июля 2013 г. № 499 «Об утверждении порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам»; • Постановление Правительства РФ от 18 апреля 2016 г. №

	317 «О реализации Национальной технологической инициативы»;
Цель	Построение образовательного пространства для всестороннего развития личности обучающихся с учетом их способностей и интересов, создание оптимальных условий для получения обучающимися качественного образования, сохранения здоровья, успешной самореализации в различных видах деятельности и осознанного выбора будущей профессии.
Комплексные задачи Программы развития	• непрерывное совершенствование качества образования через обеспечение равных возможностей для всех обучающихся и конструирование мотивирующей образовательной среды; • создание условий для самоопределения и социализации обучающихся на основе социокультурных, духовно-нравственных ценностей и принятых в российском обществе правил и норм поведения в интересах человека, семьи, общества и государства, формирование у обучающихся чувства патриотизма, гражданственности, уважения к памяти защитников Отечества и подвигам Героев Отечества, закону и правопорядку, человеку труда и старшему поколению, взаимного уважения, бережного отношения к культурному наследию и традициям многонационального народа Российской Федерации, природе и окружающей среде; • создание условий для развития обучающихся (интеллект, талант, личность); • создание условий для формирования готовности к профессиональному самоопределению обучающихся и выбору жизненного пути; • создание условий для сохранения и укрепления физического и эмоционального здоровья обучающихся, организации отдыха детей; • поддержка учительства, создание условий для постоянного профессионального развития, в том числе на основе адресного методического сопровождения; • создание и совершенствование комфортного и безопасного школьного климата; • создание и развитие современной мотивирующей образовательной среды.
Планируемые результаты реализации Программы развития	• Обеспечивается качество общего и дополнительного образования, соответствующего ФГОС, ФООП, социальному заказу, возможностям и потребностям обучающихся. • Расширился перечень дополнительных образовательных услуг, предоставляемых обучающимся. Большинство учащихся включено в систему дополнительного образования школы.

	• Стабильные положительные результаты, достигнутые обучающимися в ходе государственной итоговой аттестации. • Готовность выпускников школы к дальнейшему обучению и деятельности в современной высокотехнологической экономике. • Выросло количество и масштабы социально-позитивных инициатив со стороны обучающихся. • Педагоги овладели цифровыми ресурсами, необходимыми для успешного решения задач современного образования в условиях ФГОС. • Создана эффективная система информационного обеспечения образовательного процесса. • Синхронизированы, взаимодействуют и дополняют друг друга учебный процесс и внеурочная деятельность; • Школа и семья –активные соучастники процесса социализации, выбора профессионального и жизненного пути, формирования мировоззрения; • Расширение партнерских отношения/ сетевое взаимодействие: заключение договора с профессиональными учебными заведениями, предприятиями округа • Отсутствуют замечания со стороны органов контроля и надзора в сфере образования. • Функционирует система воспитания, которая соответствует законодательству РФ и удовлетворяет учащихся и родителей • В школе действует эффективная система мониторинга образовательного и воспитательного процесса. • 100% педагогов обучилось по программам для работы с детьми с ОВЗ. • Увеличение количества педагогов, охваченных участием в профессиональных конкурсах; • Увеличение количества обучающихся - участников открытых онлайн уроков, реализуемых с учетом опыта цикла открытых уроков «Проектория», «Билет в будущее» или иных аналогичных по возможностям, функциям и результатам проектов, направленных на раннюю профориентацию; • Увеличение количества обучающихся, вовлеченных в деятельность детских и молодежных общественных объединений на базе образовательной организации; • Увеличение количества обучающихся, имеющих знак ГТО, подтвержденный удостоверением, соответствующий его возрастной категории; • Увеличение количества родителей, удовлетворенных качеством и полнотой образования и воспитания своих детей.
Сведения о разработчиках	Стратегическая команда Программы: • Директор;

	• Заместители директора; • Руководители проектных команд, школьных методических объединений; социально-психологическая служба; • Председатель Педагогического совета.
Период реализации	2024-2027 г.г.
Этапы реализации Программы развития	Программа реализуется через проекты, то есть комплекс организационных, экономических и правовых мероприятий, необходимых для достижения цели и решения задач Программы, с определенными показателями и контрольными точками: Первый этап (2 полугодие 2024 года) – подготовительный: Проблемный анализ эффективности работы Лицея, разработка плана мероприятий и программных проектов. Второй этап (1 полугодие 2025 года – 2026год) – этап реализации: Работа Лицея по реализации направлений программы; Реализация и корректировка программных проектов; Продолжение материально-технического переоснащения, текущий и внутренний контроль за ходом выполнения Программы. Третий этап (2027 год) – обобщающий: Обобщение результатов проектной, научно-исследовательской деятельности обучающихся и педагогов, Распространение инновационных разработок школы; Анализ достигнутых результатов; Определение перспектив дальнейшего развития школы, постановка новых задач.
I этап – подготовительный (январь 2024 – июнь 2024)	Подготовка локальных актов ОО Информирование родительской общественности об изменениях в образовательной деятельности ОО
II этап – реализация (август 2024 – февраль 2026)	Реализация в рамках Программы развития следующих подпроектов: Подпроект «Качество и доступность образования» Подпроект «Воспитание» Подпроект «Творчество» Подпроект «Профориентация» Подпроект «Здоровье» Подпроект «Профессиональная мастерская» Подпроект «Школьный климат» Подпроект «Образовательная среда» Реализация «Дорожной карты» Программы развития; Ежегодный промежуточный мониторинг эффективности реализации основных мероприятий Программы развития в

	соответствии с достижениями целевых показателей; Корректировка содержания основных мероприятий Программы развития; Обобщение и распространения опыта по реализации Программы развития
III этап – обобщающий (октябрь 2026 – январь 2027)	Рефлексивный анализ и принятие управленческих решений по перспективе развития ОО
Порядок финансирования Программы развития	Финансовая модель развития школьной системы образования опирается на следующие источники финансирования: – средства федерального бюджета; – средства субъекта Российской Федерации; – доходы от развития системы платных образовательных услуг; дополнительные привлечённые средства (спонсорские средства, добровольные пожертвования)
Контроль реализации	Организация осуществляет мониторинг эффективности реализации программы развития. По итогам ежегодного мониторинга ответственный работник составляет аналитический отчет о результатах реализации программы развития. Корректировку программы развития осуществляет директор.

2. Информационная справка об ОО

Наименование	Содержание
Основные сведения об ОО	Указать: - Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Лицей №16 при УлГТУ имени Юрия Юрьевича Медведкова города Димитровграда Ульяновской области». - Дату создания ОО: 1950г. - ИНН: 7302013344 - Информацию об учредителе(ях) ОО: Управление образования Администрации города Димитровграда Ульяновской области. - Сведения о лицензии (номер и дата) и приложения к лицензии: Лицензия на право ведения образовательной деятельности, установленной формы и выданной «18» октября 2018 г., серия 73ЛО1, №0001884, регистрационный номер 3339 Министерство образования и науки Ульяновской области, срок действия бессрочно. - Информацию о месте нахождения ОО (юридический и фактический адрес): 433511 Ульяновская область г.Димитровград, ул.Куйбышева, 258. - Контакты: 8 (84235) 2-14-05, scola16@mail.ru, адрес официального сайта ОО в сети «Интернет» Школа - Главная страница (gosuslugi.ru).
Сведения об обучающихся	Количество обучающихся в 2024-2025 учебном году - 1236, в т.ч.: по образовательным программам начального общего образования – 527 чел.; по образовательным программам основного общего образования – 664 чел. по образовательным программам среднего общего образования – 45 чел. Численность детей – инвалидов: 9 Численность детей с ОВЗ: 4
Краткая характеристика организационно-педагогических условий	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Лицей №16 при УлГТУ имени Юрия Юрьевича Медведкова города Димитровграда Ульяновской области» В образовательном процессе реализуются образовательные программы: - Основная образовательная программа начального общего образования; - Основная образовательная программа основного общего образования; - Основная образовательная программа среднего общего образования; - Адаптированная основная образовательная программа начального общего образования учащихся с задержкой

	психического развития (вариант 7.1) • Адаптированная основная образовательная программа основного общего образования учащихся с задержкой психического развития (вариант 7.1) В образовательном процессе используются образовательные технологии такие как личностно-ориентированные технологии, проектно- исследовательские, технологии проблемного обучения, технологии дифференцированного обучения. Внеурочная деятельность организована по пяти направлениям работы: 1. Внеурочная деятельность по организации и обеспечению учебного процесса: - курс внеурочной деятельности «Разговоры о важном» (1-11 классы); - еженедельные линейки; - консультации родителей; - психологическое сопровождение. 2. Дополнительное изучение учебных предметов: - практикумы по учебным предметам; - работа объединений дополнительного образования. 3. Формирование функциональной грамотности: - читательская грамотность; - математическая грамотность; - естественно-научная грамотность; - финансовая грамотность; - креативное мышление. 4. Развитие личности и самореализация обучающихся: - курс внеурочной деятельности «Россия - мои горизонты» (6-11 классы); - курс внеурочной деятельности «Начальная военная подготовка» (10 классы); - курса внеурочной деятельности: «Орлята России» (1-4 классы); - курса внеурочной деятельности: «Я – Ты – Он – Она – Вместе целая страна: 5 классных событий года» (5 классы); - работа научного сообщества школьников; - работа волонтерских отрядов. 5. Комплекс воспитательных мероприятий и деятельность ученических сообществ: - коллективные творческие дела согласно плану ВР; - работа ученических сообществ и объединений (Юнармия, Волонтеры, Движение Первых); - работа ШСК. Дополнительное образование ведется по программам следующей направленности: - Художественная направленность (Школьный музей, Школьный
--	---

	театр). Материально-техническое обеспечение учебных кабинетов соответствует требованиям ФГОС. В каждом кабинете работает беспроводной интернет Wi-Fi, имеется компьютер (ноутбук), проектор, маркерная или сенсорная доска (демонстрационный экран). Кабинеты оснащены современной мебелью и магнитными досками. Кабинеты оснащены учебно-методическим комплексом в соответствии с требованиями ФГОС. В Лицее №16 имеется два компьютерных кабинета в наличии 66 компьютеров, подключенных к интернету, 52 ноутбука. Общее количество компьютеров в образовательной организации - 118 шт. В Лицее №16 создается электронная база данных и знаний по профилю образовательных программ «Сетевой город http://sgo.cit73.ru/. В данной программе представлены электронная база рабочих программ по предметам, также мониторинг обучения. Наличие подключения к сети Интернет, тип подключения — РРРОЕ, сервер – 1, все компьютеры имеют выход в сеть Интернет. В школе 1 локальная сеть. Имеется электронная почта: scola16@mail.ru Лицей №16 имеет сайт http://dd-16school.ru/. Сайт обновляется с периодичностью 1-2 раза в неделю.
Сведения о режиме деятельности	Образовательный процесс осуществляется в две смены. Режим работы школы: 5-дневная учебная неделя для обучающихся 1-9 классов, 6-дневная учебная неделя для обучающихся 10-11 классов. Среднее количество уроков в день в начальной школе 4-5, в средних и старших классах - 6-7. Режим работы школы обеспечивает занятость учащихся по интересам. Школьники имеют возможность заниматься в спортивных секциях, в объединениях дополнительного образования по интересам; имеют возможность посещать кружки, секции в учреждениях дополнительного образования.
Сведения о работниках ОО	Общее количество работников – 74 чел. Количество педагогических работников – 49 чел., - количество учителей – 47 чел.; - количество специалистов, в т.ч.: педагоги-психологи - 1 чел.; учитель-логопед - 1 чел., социальные педагоги – 1 чел., - заведующий библиотекой - 1 чел. Доля работников с высшим образованием - 80% (40 педагогов); Доля учителей, имеющих высшую/первую квалификационную категорию – 88% (43 чел.); Молодые педагоги – до 35 лет включительно – 8 чел. (16%); Имеют ведомственные награды Российской Федерации: 12

	педагогов; Имеют квалификационную категорию «педагог-методист»: 1 чел.
Краткая характеристика окружающего социума, наличие социальных партнеров	Лицей входит в сеть лицеев при УлГТУ и сотрудничает с: ДЮСШ, ДОЦ, ДДТ, НИЯУ МИФИ, Ульяновским ИРО. В районе школы находятся ДИТУД НИЯУ МИФИ, филиал Дома детского творчества «Галактика», функционируют пять детских садов. Жители микрорайона, родители обучающихся имеют возможность пользоваться услугами спортивного зала школы, спортивной площадкой. В Лицее проводится большинство районных спортивных соревнований для воспитанников детских садов, школьников, молодежи. В микрорайоне, на базе Лицея проводятся мероприятия социальной направленности.
Краткое описание достижений ОО за предыдущие 3 года	С 2016 года Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Лицей № 16 при УлГТУ имени Юрия Юрьевича Медведкова города Димитровграда Ульяновской области» входит в сеть лицеев и лицейских классов при УлГТУ, созданной для формирования системы непрерывного инженерного образования и единого образовательного и социокультурного пространства «лицей-вуз». В 2018 году присвоено имя Юрия Юрьевича Медведкова, выпускника школы № 16, гвардии капитана, старшего летчика авиационного звена эскадрильи, погибшего при исполнении воинского долга, награжденного Орденом Мужества посмертно. В 2007 году открыт музей «Моя Родина» победитель городского смотра конкурса музеев, призер областного конкурса музеев образовательных организаций Ульяновской области. По распоряжению Министерства образования и воспитания в 2019 и в 2021 годах Лицей № 16 при УлГТУ входил в Перечень муниципальных образовательных организаций, обеспечивающих высокое качество подготовки обучающихся. Количество медалистов в 2023-2024 учебном году 9 класс Аттестат с отличием: 1. Самаркина Дарья 2. Комлев Влад 3. Герасимова Алина 4. Теплов Артем 5. Федотова Арина 11 класс Золота медаль: 1. Бакунина Дарья 2. Геворкян Данил 3. Матвеева Варвара Серебряная медаль: 1. Лаптева Светлана 2. Ягудин Тимур С 2010 года Лицей №16 при УлГТУ активный участник региональной инновационной программы. С 2023 года работаем по теме: «Реализация воспитательного компонента в рабочих

	программах по учебным предметам как условие достижения личностных результатов обучающихся». Лицей № 16 при УлГТУ является пилотной площадкой проведения Всероссийских просветительских акций: «Достижения России». «Российское общество «Знание». «Знание». «Наука». «Знание». «Лекторий». С 2016 года Лицей № 16 при УлГТУ - областная площадка для проведения конкурса исследовательских работ младших школьников «Малая Академия». С 2018 года Лицей № при УлГТУ – площадка для проведения муниципального этапа научно-практического конкурса «Детская Юношеская Научная Академия», разработанного в рамках сетевого сотрудничества с УлГТУ при поддержке Министерства просвещения и воспитания Ульяновской области. Ягудин Т. победитель, Моисеева К., Лисовин А. призеры регионального научно-практического конкурса ДЮНА в 2023-2024 учебном году. Одной из лучших воспитательных практик в Лицее можно назвать программу летнего пришкольного лагеря «Калейдоскоп», призера всероссийского конкурса программ и оздоровления детей. В этом году педагогами Лицея разработана программа «Научная Академия: время первых открытий». В рамках лагеря реализовывались направления технической, интеллектуальной и спортивной направленности. Свистунова Маргарита ученица 10 класса заняла 2 место на региональном этапе конкурса Ученик года 2024. Степанов М. победитель в акции «Засветись со Школой Росатома». Самаркина Д. победитель, Ефимова А. призер Всероссийского конкурса «Высший пилотаж - Ульяновск» в региональном этапе. Команда Лицея заняла 1 место в муниципальном соревновании «Буду Родине служить». Команда Лицея «Патриот» заняла 2 место на областном слете «Пост №1». Команда обучающихся младшей возрастной группы, под руководством Абаниной М.Ю., заняла 1 место в муниципальном этапе Военно-патриотической игры Зарница. А так же стали лауреатами областного смотра строя и песни «Марш Победы 2024». Команда обучающихся, под руководством Аряпова А.Р. стала победителем муниципального и областного этапа Военно-патриотической игры Зарница и вышли в финал на ПФО. Команда Патриот, под руководством Болонкиной И.Н., заняла 4 место в финале областного конкурса «Лучший патриотический клуб».
--	--

3. Проблемно-ориентированный анализ текущего состояния и результатов самодиагностики.

3.1. Результаты самодиагностики, установление уровня достижения результатов Проекта (баллы, уровень по каждому направлению и в целом).

МБОУ Лицей № 16 при УлГТУ – участник Всероссийского проекта «ШКОЛА МИНПРОСВЕЩЕНИЯ РОССИИ». По результатам самодиагностики определено соответствие МБОУ Лицея № 16 при УлГТУ среднему уровню.

Направление	Баллы	Уровень
Знание: качество и объективность	37	Средний
Здоровье	16	Средний
Творчество	19	Средний
Воспитание	19	Средний
Профориентация	11	Средний
Учитель. Школьная команда	21	Средний
<i>Школьный климат</i>	<i>17</i>	<i>Высокий</i>
<i>Образовательная среда</i>	<i>20</i>	<i>Высокий</i>

3.2.1. Описание дефицитов по каждому магистральному направлению и ключевому условию

Результаты самотестирования продемонстрировали основные дефициты в развитии школы. Организованная работа коллектива по устранению дефицитов должна стать основой для построения концепции. Полный уровень включает в себя все доступные инструменты для реализации всех успешных практик системы образования Российской Федерации.

Знание: качество и объективность

Уровень соответствия: средний.

Показатель: (37 из 53/ разрыв 16 единиц)

Средний уровень представляет собой расширенный комплекс условий, позволяющий обеспечить освоение обучающимися навыков и умений, повысить их мотивацию к обучению и вовлеченность в образовательный процесс. Все дети разные по уровню образовательной подготовки, с разными целевыми ориентирами, потребностями, мотивацией. Все это нужно учитывать при проектировании уроков и учебных занятий.

Положительные образовательные результаты видны в ходе независимых оценочных процедур, промежуточной аттестации школьников.

По итогам самодиагностики основными направлениями развития условий единой образовательной среды по разделу «Знание: качество и объективность» должны стать:

Дефициты, выявленные в результате самотестирования	Управленческие решения	Балл по критерию/ максимальный балл
Критерий единого образовательного пространства: «Реализация не менее 2 профилей или нескольких различных индивидуальных учебных планов»		
Значение оценивания: Реализация не менее индивидуальных 2 профилей или нескольких различных учебных планов		1/3
Недостаточный уровень профессиональных компетенций педагогических работников в организации профильного обучения в ОО, составлении индивидуальных учебных планов и обучении по индивидуальным учебным планам.	▪ Организация адресной организационно-методической помощи педагогам в составлении и реализации учебных планов профилей обучения и (или) индивидуальных учебных планов, ИОМов ▪ Повышение мотивации учителя, актуализация мер морального и материального стимулирования	
Недостаточная работа по подготовке обучающихся к выбору профиля обучения	▪ Активизация работы с мотивированными выпускниками 9 классов по продолжению образования в 10 классе ▪ Назначение педагога-куратора для индивидуального сопровождения обучающегося: консультирования по выбору предметов ГИА, по определению профиля, личного образовательного маршрута и т. д. ▪ Организация психолого-педагогической диагностики по выявлению индивидуальных способностей и особенностей развития ▪ Организация индивидуальной работы с родителями по принятию идей персонализации образовательной деятельности	

Недостаточная работа по формированию интереса и мотивации обучающихся к профильному обучению, в т.ч., в форме ИУП	▪ Обеспечение профориентационных мер (посещение производственных предприятий, организаций социальной сферы, организаций высшего и среднего профессионального образования), использование различных форматов, технологий обучения ▪ Обеспечение вариативности содержания образовательных программ, соответствующих образовательным потребностям и интересам обучающихся ▪ Обеспечение возможности индивидуального развития обучающихся посредством реализации индивидуальных учебных планов с учетом получения предпрофессиональных знаний и представлений, направленных на осуществление осознанного выбора образовательной программы следующего уровня образования и (или) направленности
Недостаточная материально-техническая база, недостаточно оборудования для экспериментов, лабораторных работ и опытов	▪ Организация сетевого взаимодействия с ОО, учреждениями дополнительного образования, вузами, технопарками, и т. д. по использованию материально-технической базы

Критерий единого образовательного пространства: «Обеспеченность учебниками и учебными пособиями»	
Значение оценивания: обеспечено учебниками в полном объеме	1/2
Отсутствие своевременного обеспечения учебниками и учебными пособиями в полном объеме	▪ Изучение нормативной базы (федеральный перечень учебников) ▪ Проведение анализа наличия в полном объеме учебников и учебных пособий ▪ Организация поиска и обмена учебниками с другими общеобразовательными организациями ▪ Обеспечение регулярного контроля своевременного оформления заказа на обеспечение общеобразовательной организации учебниками и учебными пособиями в полном объеме
Критерий единого образовательного пространства: «Углубленное изучение отдельных предметов»	
Значение оценивания: не реализуется углубленное изучение отдельных предметов	0/3
Недостаточная работа по формированию интереса и мотивации обучающихся к углубленному изучению отдельных предметов	▪ Организация психолого-педагогической диагностики по выявлению образовательных интересов и потребностей, способностей и талантов обучающихся ▪ Организация индивидуальной работы с родителями обучающихся по изучению образовательных запросов и ожиданий ▪ Проведение разъяснительной работы (индивидуальной, групповой) с обучающимися, родителями (законными представителями) о важности углубленного изучения предметов для развития способностей и профессионального

	самоопределения
	Проведение самообследования ресурсных (материально-технических, информационных) условий для организации углубленного изучения отдельных предметов
Недостаточный уровень профессиональной предметно-методической компетентности педагогических работников в осуществлении углубленного изучения отдельных предметов	- Организация адресной методической помощи педагогам в организации углубленного изучения отдельных предметов - Обеспечение прохождения курсов повышения квалификации по вопросам методики преподавания предмета на углубленном уровне - Повышение мотивации учителя к преподаванию предмета на углубленном уровне, актуализация мер морального и материального стимулирования
Критерий единого образовательного пространства:	
«Функционирование объективной внутренней системы оценки качества образования»	
Значение оценивания: «Наличие выпускников 11 класса, получивших медаль «За особые успехи в учении», которые набрали по одному из предметов ПО ВЫБОРУ на ЕГЭ менее 70 баллов (при реализации среднего общего образования)»	0/1
Необъективность текущего и итогового оценивания	- Повышение методической грамотности педагогов по соблюдению принципов объективного оценивания - Контроль соблюдения требований локальных актов, регламентирующих формы, порядок и периодичность текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся - Обеспечение проведения процедур внешней независимой оценки качества подготовки обучающихся - Обеспечение использования технологии проведения оценочных процедур в формате независимой диагностики
Недостаточный уровень профессиональных компетенций педагогических работников для обеспечения подготовки обучающихся, претендующих на получение медали «За особые успехи в учении» к ЕГЭ	- Организация адресной организационно-методической помощи педагогам в вопросах организации образовательной деятельности обучающихся, претендующих на получение медали «За особые успехи в учении» к ЕГЭ - Внедрение наставничества для персонализированной помощи педагогическим работникам в вопросах подготовки и сопровождения обучающихся, претендующих на получение медали «За особые успехи в учении» - Организация обучения педагогических работников на курсах повышения квалификации по совершенствованию предметно- методических компетенций
Критерий единого образовательного пространства:	
«Участие обучающихся во Всероссийской олимпиаде школьников»	
Значение показателя: наличие победителей Всероссийской олимпиады школьников и (или) призеров регионального этапа	2/3
Недостаток организации вовлечения обучающихся в	Создание системы работы с одаренными детьми, включающую выявление, поддержку и сопровождение,

олимпиадное движение школьников и подготовки к участию обучающихся во Всероссийской олимпиаде школьников	развитие интеллектуальной одаренности - Повышение мотивации и интереса обучающихся к участию в олимпиадном движении - Обеспечение разработки программ подготовки обучающихся к участию в олимпиадном движении на всех уровнях - Организация систематической подготовки обучающихся к участию в олимпиадном движении на всех уровнях - Создание системы мер морального и материального стимулирования обучающихся, участвующих в олимпиадном движении - Создание системы мер морального и материального стимулирования педагогических работников, обеспечивающих участие обучающихся в олимпиадном движении
Критерий единого образовательного пространства: «Учебно-дидактическое обеспечение обучения и воспитания по федеральным адаптированным образовательным программам (при наличии обучающихся с ОВЗ и в соответствии с рекомендованными психолого-медико- педагогической комиссией вариантами адаптированных образовательных программ)»	
Значение оценивания: обеспечено учебниками в полном объеме	1/3
Недостаточно полное Обеспечение учебно-дидактическим обеспечением обучения и воспитания по федеральным адаптированным образовательным программам (при наличии обучающихся с ОВЗ и в соответствии с рекомендованными психолого-медико-педагогической комиссией вариантами адаптированных образовательных программ)	- Проведение анализа обеспеченности образовательной организации учебными пособиями с целью выявления потребностей - Осуществление своевременной подачи заявок на обеспечение учебниками и учебно-дидактическим пособиями в полном объеме для организации обучения и воспитания по федеральным адаптированным образовательным программам - Осуществление контроля за своевременным обеспечением учебниками и учебно-дидактическими пособиями в полном объеме для организации обучения и воспитания по федеральным адаптированным образовательным программам и в соответствии с рекомендованными психолого-медико-педагогической комиссией вариантами адаптированных образовательных программ
Критерий единого образовательного пространства: «Наличие специальных технических средств обучения (далее – ТСО) индивидуального и коллективного пользования (при наличии в общеобразовательной организации обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью)»	
Значение оценивания: оснащены ТСО отдельные рабочие места для обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью	1/3
Невыполнение управленческой командой общеобразовательной организации административной функции контроля за наличием ТСО индивидуального и коллективного	- Проведение анализа оснащенности образовательной организации специальными техническими средствами обучения индивидуального и коллективного пользования с целью выявления потребностей - Осуществление своевременной подачи заявок на оснащение ТСО, автоматизированных рабочих мест и классов для обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью - Обеспечение контроля наличия ТСО, индивидуального и коллективного пользования, автоматизированных рабочих

пользования, автоматизированных рабочих мест	мест ▪ Обеспечение приобретения ТСО рабочих мест для обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью (при необходимости)
--	--

Здоровье

Уровень соответствия: средний

Показатель: (16 из 22/ разрыв 6 единиц)

Здоровье – состояние физического, психического и социального благополучия человека, при котором отсутствуют заболевания, а также расстройства функций органов и систем организма. В контексте современного образовательного процесса здоровье – способность организма обеспечивать различные формы активности и деятельности, доступные для конкретного возрастного периода, в том числе вопреки различным жизненным трудностям, включая трудности медицинского характера (травмы, заболевания).

Реализация здоровьесберегающих технологий в образовательной организации:

- создание безопасных условий осуществления образовательного процесса;
- формирование культуры здоровья как один из базовых образовательных результатов.

Необходимые компетенции педагогических работников:

- умения создавать и поддерживать безопасные условия жизнедеятельности для сохранения среды, обеспечения устойчивого развития;
- умения использовать разнообразные средства здоровьесбережения, физической культуры, спорта, туризма для сохранения и укрепления здоровья, психофизической подготовки и самоподготовки к будущей жизни и профессиональной деятельности.

По итогам самодиагностики основными направлениями развития условий единой образовательной среды по разделу «Здоровье» должны стать:

Дефициты, выявленные в результате самотестирования	Управленческие решения	Балл по критерию / максимал ьный балл
Критерий единого образовательного пространства: «Создание условий для занятий физической культурой и спортом»		
Значение оценивания: Диверсификация деятельности школьных спортивных клубов		1/3

Отсутствие сетевой	- Организация сетевого взаимодействия с комитетом по физической культуре и спорту Администрации города Димитровграда, ЦДОД для расширения перечня реализуемых видов спорта - Создание школьных спортивных клубов с количеством обучающихся более 50 человек	
Отсутствие квалифицированных специалистов	- Направление выпускников на целевое обучение - Привлечение квалифицированных специалистов посредством сетевой формы реализации программы	
Недостаточная работа	- Организация деятельности по проведению мероприятий, стимулирующих спортивные достижения обучающихся, интерес к физкультурно-спортивной деятельности - Проведение разъяснительной работы с родителями (законными представителями) и обучающимися по привлечению к посещению занятий физической культурой и спортом, в том числе посещению спортивных секций, школьных спортивных клубов	
Значение оценивания: Наличие победителей и призеров спортивных соревнований (в том числе во Всероссийских спортивных соревнованиях школьников Президентские состязания и Всероссийских спортивных играх школьников Президентские спортивные игры)		1/2
Недостаточная работа популяризации спорта; включенности массовой спортивной деятельности в образовательную программу	Организация детско-взрослой событийной общности	
Наличие профессиональных дефицитов у педагогических работников	Обеспечение прохождения курсовой подготовки педагогов по вопросам подготовки обучающихся к соревнованиям	
Отсутствие системы мотивации педагогических работников	Разработка системы мотивирования/стимулирования педагогических работников по подготовке обучающихся к спортивным мероприятиям	
Значение оценивания: Доля обучающихся, получивших знак отличия Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса Готов к труду и обороне (далее – ВФСК ГТО) в установленном порядке, соответствующий его возрастной категории на 1 сентября отчетного года (2/3)		
Недостаточная работа по привлечению обучающихся к участию во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне»	- Проведение мониторинга участия обучающихся во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне» - Разработка системы мотивирования/стимулирования обучающихся к участию во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне»	
Недостаточное информирование обучающихся об участии во	Проведение просветительской работы о порядке участия во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе	

Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне»	«Готов к труду и обороне» и преимуществах обладателей удостоверений ГТО
---	---

Творчество

Уровень соответствия: средний

Показатель: (20 из 29/ разрыв 9 единиц)

Направление «Творчество» предусматривает создание условий и ситуаций успеха созидательной деятельности, способствующих максимальной реализации потенциальных возможностей и наиболее полному раскрытию творческого потенциала обучающихся для успешного развития интеллекта, таланта, творческих способностей, созидательной позиции личности как субъекта общественной деятельности.

По итогам самодиагностики основными направлениями развития условий единой образовательной среды по разделу «Творчество» должны стать:

Дефициты, выявленные в результате самотестирования	Управленческие решения	Балл по критерию/максимальный балл
Критерий единого образовательного пространства: «Развитие талантов»		
Реализация дополнительных общеобразовательных программ (0/3)		
Не организована сетевая форма реализации дополнительных общеобразовательных программ.	Проведение мониторинга ресурсов внешней среды для реализации программ дополнительного образования. Заключение договоров о реализации программ дополнительного образования в сетевой форме.	
Отсутствие ресурсов в образовательной организации для реализации программ дополнительного образования.	- Проведение мониторинга ресурсов внешней среды для реализации программ дополнительного образования. - Заключение договоров о реализации программ дополнительного образования в сетевой форме. - Обеспечение деятельности по привлечению внебюджетного финансирования для восполнения ресурсов.	
Отсутствие или недостаточное материально-техническое оснащение образовательной организации для реализации дополнительного образования.	- Проведение мониторинга условий/ресурсов (материальных, информационно-технических, кадровых) для организации дополнительного образования обучающихся. - Материально-техническое обновление образовательной среды, приспособление помещений, использование возможностей трансформирования, зонирования школьного пространства, использование/приобретение высокотехнологичного оборудования для реализации дополнительного образования.	

Значение оценивания: Доля обучающихся, являющихся членами школьных творческих объединений, от общего количества обучающихся в организации (2/3)	
Отсутствие системы работы	Разработка положения о Штабе воспитательной работы, включающего порядок работы с детской инициативой
Не все обучающиеся и их родители ознакомлены с деятельностью школьных творческих объединений	- Обеспечение информирования обучающихся и их родителей о всех направленностях дополнительного образования, реализуемых в образовательной организации - Обеспечение информирования родителей о положительных результатах обучающихся, охваченных дополнительным образованием
При разработке дополнительных общеобразовательных программ не в полной мере учитываются интересы и потребности обучающихся	- Изучение интересов, потребностей, индивидуальных возможностей и склонностей обучающихся - Организация школьных творческих объединений с учетом интересов, потребностей, индивидуальных возможностей и склонностей обучающихся
Недостаточное количество обучающихся участвуют в школьных объединениях	- Расширение тематики программ внеурочной деятельности и программ дополнительного образования в соответствии с интересами обучающихся - Ознакомление обучающихся и их родителей с программой школьного творческого объединения, целями и задачами детского объединения, правилами работы в нем, перспективами личностного развития - Обеспечение научной организации труда и благоприятного климата - Проведение регулярного мониторинга участия обучающихся в школьных творческих объединениях - Разработка системы мотивирования/стимулирования педагогических работников и обучающихся, обеспечивающих создание и функционирование школьных творческих объединений

Воспитание

Уровень соответствия: средний
показатель: (19 из 22/ разрыв 3 единицы)

Воспитание – деятельность, направленная на развитие личности, создание условий для самоопределения и социализации обучающихся на основе социокультурных, духовно-нравственных ценностей и принятых в российском обществе правил и норм поведения в интересах человека, семьи, общества и государства, формирование у обучающихся чувства патриотизма, гражданственности,

уважения к памяти защитников Отечества и подвигам Героев Отечества, закону и правопорядку, человеку труда и старшему поколению, взаимного уважения, бережного отношения к культурному наследию и традициям многонационального народа Российской Федерации, природе и окружающей среде. Воспитательный процесс - взаимодействие воспитателей и воспитанников, в ходе которого реализуются педагогические цели воспитателя и актуальные потребности воспитанника в познании, общении, самореализации; деятельность молодежи. Школа – центр образования, воспитания и просвещения, объединяющий территориально и духовно детей и взрослых, разные поколения, разные профессии, разные социальные группы для обретения смысла жизни через познание, созидание, нравственные ценности для творческого построения будущего.

По итогам самодиагностики основными направлениями развития условий единой образовательной среды по разделу «Воспитание» должны стать:

Дефициты, выявленные в результате самотестирования	Управленческие решения	Балл по критерию/максимальный балл
Критерий единого образовательного пространства: «Организация воспитательной деятельности»		
Значение оценивания: Реализация программ краеведения и школьного туризма (1/3)		
Отсутствие материально-технического оснащения для реализации программ по туризму, отсутствие необходимого личного и группового снаряжения	- Использование для закупки туристического оборудования средств, грантов, спонсорской помощи - Оптимизация расходов, планирование материально-технического оснащения, необходимого для реализации программы краеведения или школьного туризма	
Не организована сетевая форма реализации дополнительных общеобразовательных программ.	- Проведение мониторинга ресурсов внешней среды для реализации программ дополнительного образования. - Заключение договоров о реализации программ дополнительного образования в сетевой форме.	

Профориентация

Уровень соответствия: средний

Показатель: (11 из 14/ разрыв 3 единицы)

Профориентация – система последовательных, научно – обоснованных мероприятий, направленных на обеспечение профессионального самоопределения и построения индивидуальной образовательно-профессиональной траектории обучающегося в соответствии с его индивидуальными особенностями и потребностями развития общества (это системное сопровождение профессионального самоопределения). Профессиональное самоопределение – процесс обретения личностью своего отношения к трудовой сфере на основе согласования ее внутренних возможностей и потребностей с внешней средой.

Сопровождение профессионального самоопределения обучающегося включает:

- формирование у обучающегося готовности к самостоятельному профессионально – образовательному выбору и реализации принятых решений;
- поддержку и помощь обучающемуся в преодолении возникающих затруднений;
- просветительскую и консультативную работу с родителями (законными представителями) обучающихся.

По итогам самодиагностики основными направлениями развития условий единой образовательной среды по разделу «Профориентация» должны стать:

Дефициты, выявленные в результате самотестирования	Управленческие решения	Балл по критерию/максимальный балл
Критерий единого образовательного пространства: «Сопровождение выбора профессии»		
Значение оценивания: Прохождение обучающимися профессионального обучения по программам профессиональной подготовки по профессиям рабочих и должностям служащих		0/1
Нерегулярное сетевое взаимодействие реализации образовательной программы	▪ Определение сетевых партнеров (предприятия, организации) в ближайшем окружении или дистанционно, которые могли бы предоставить школе ресурсы (профессиональные кадры, материально-техническую базу, образовательные ресурсы) ▪ В рамках реализации программы по воспитанию организация встреч обучающихся с представителями рабочих профессий и служащих; посещение обучающимися и родителями дней открытых дверей образовательных организаций высшего, среднего профессионального образования	
Отсутствие программ профессиональной подготовки по профессиям рабочих и должностям служащих	▪ Организация мониторинга востребованных профессий в регионе, районе, городе, селе; кадровых потребностей современного рынка труда ▪ Организация мониторинга потребностей обучающихся в профессиональном обучении ▪ Анализ условий (инфраструктура), необходимых для реализации программ ▪ Организация разработки/корректировки программ профессиональной подготовки по профессиям рабочих и должностям служащих с целью дальнейшей реализации их в школе ▪ Обеспечение подбора и подготовки педагогических кадров к реализации данных программ ▪ Организация административного контроля за реализацией программ ▪ Повышение мотивации обучающихся к профессиональному обучению по программам профессиональной подготовки по профессиям рабочих и должностям служащих	
Значение оценивания: Участие обучающихся в чемпионатах по профессиональному мастерству (0/1)		

Недостаточная подготовка обучающихся к участию в чемпионатах по профессиональному мастерству	▪ Создание системы подготовки к чемпионатам по профессиональному мастерству, включающую: назначение ответственного за работу; рассмотрение вопросов по подготовке к чемпионатам по профмастерству на заседаниях педагогического и методического советов; наличие системы поощрений педагогов, работающих в данном направлении ▪ Обеспечение условий для подготовки обучающихся к участию в чемпионатах по профессиональному мастерству: материально-техническое обновление образовательной среды, приспособление помещений, использование возможностей трансформирования, зонирования школьного пространства, использование/приобретение высокотехнологичного оборудования; кадровое обеспечение (организация обучения педагогических работников, привлечение квалифицированных специалистов из других организаций, предприятий); поиск финансовых средств (участие в грантах, конкурсах, обращение к спонсорам) для организации поездок к месту проведения чемпионатов по профессиональному мастерству ▪ Повышение мотивации обучающихся к участию в чемпионатах по профессиональному мастерству
Недостаточное информирование обучающихся общеобразовательных организаций о целях и задачах Всероссийского чемпионатного движения по профессиональному мастерству	▪ Обеспечение сетевого взаимодействия общеобразовательных организаций с образовательными организациями среднего профессионального образования ▪ Обеспечение на региональном уровне участия обучающихся общеобразовательных организаций в профориентационных мероприятиях, проводимых в рамках регионального и отборочного (межрегионального) этапов Чемпионата по профессиональному мастерству «Профессионалы» и Чемпионата высоких технологий Всероссийского чемпионатного движения по профессиональному мастерству

Учитель. Школьная команда

*Уровень соответствия: средний показатель:
(21 из 32/ разрыв 11 единиц)*

Основные направления кадровой политики «Школы Минпросвещения России»:

- постоянная, системная работа по профессиональному развитию работников;
- оценка результатов работников через систему показателей, основанных на

стратегических и тактических целях школы, определенных программой ее развития;

- развитие системы мотивации и стимулирования работников в целях повышения эффективности и результативности их работы;

- системная работа по подбору и расстановке кадров, в том числе формирование и ведение кадрового резерва;

- поддержание комфортной деловой среды, основанной на уважительном отношении работников друг к другу, к обучающимся, их родителям (законным представителям) в любых обстоятельствах;

- оказание поддержки молодым специалистам, а также опытным педагогам.

На основе самодиагностики разрабатывается перспективный профиль образовательной организации, реализация которого поможет выйти на следующий уровень. При этом механизмы достижения целей у школы – собственные, уникальные и неповторимые, зависящие от потенциала, образовательного контекста. Обучение школьных команд позволило педагогам и управленцам получить систематизированные рекомендации по совершенствованию школьной среды и процесса обучения.

Тамбовский областной институт повышения квалификации работников образования сопровождает школьные команды в рамках Апробации проекта.

По итогам самодиагностики основными направлениями развития условий единой образовательной среды по направлению «Учитель.Школьные команды» должны стать:

Дефициты, выявленные в результате самотестирования	Управленческие решения	Балл по критерию/максимальный балл
Критерий единого образовательного пространства: «Охват учителей диагностикой профессиональных компетенций (федеральной, региональной, самодиагностикой)»		
Значение показателя: доля учителей, для которых по результатам диагностики разработаны индивидуальные образовательные маршруты		2/3
Недостаточный охват учителей диагностикой профессиональных компетенций (федеральной, региональной, самодиагностикой)	▪ Проведение разъяснительной работы с педагогическими кадрами по порядку, формам диагностики профессиональных дефицитов педагогических работников образовательных организаций с возможностью получения индивидуального плана в соответствии с распоряжением Минпросвещения России от 27.08.2021 № Р- 201 ▪ Разработка системы административных мер по организации проведения диагностических процедур, обеспечивающих выявление профессиональных дефицитов педагогических работников и последующие действия по их ликвидации, предупреждению ▪ Разработка плана мероприятий по выявлению профессиональных затруднений и потребностей педагогов. Разработка программы наставничества, в том числе реверсивного, организация «горизонтального» обучения педагогических работников ▪ Обеспечение адресного подхода со стороны администрации, проведение мероприятий по популяризации диагностики, разъяснении ее роли в снижении уровня профессиональных дефицитов, ее влияния на дальнейшее профессиональное развитие	
Доля педагогических работников и управленческих кадров, прошедших обучение по программам повышения квалификации в сфере воспитания (за три последних года)		
Не менее 60% педагогических работников		
Низкая доля педагогических работников и управленческих кадров, прошедших обучение по программам повышения квалификации в сфере воспитания (за три последних года).	• Проведение мониторинга обучения педагогических работников общеобразовательной организации по программам повышения квалификации в сфере воспитания, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования за три последних года. • Проведение анализа имеющихся программ дополнительного профессионального образования в сфере воспитания региональных институтов развития образования/институтов повышения квалификации, программ, размещенных в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования. • Обеспечение адресного подхода со стороны администрации, проведение информационно-разъяснительной работы с педагогами о значении воспитания. • Обеспечение информирования о новых тенденциях развития	

	образования, задачах и требованиях к профессиональной компетентности педагогических работников в сфере воспитания. • Обеспечение анализа / самоанализа профессиональной деятельности педагогических работников в сфере воспитания. • Разработка плана мероприятий по выявлению потребности и организации курсовой подготовки педагогов в сфере воспитания. • Формирование перспективного плана повышения квалификации педагогических работников в рамках по программам повышения квалификации в сфере воспитания, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования. • Организация обучения педагогических работников по программам повышения квалификации в сфере воспитания, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования. • Организация административного контроля за организацией обучения педагогических работников по программам повышения квалификации в сфере воспитания, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования. • Включение в индивидуальные образовательные маршруты педагогов плана обучения по программам повышения квалификации в сфере воспитания, размещенным в Федеральном реестре. • Выравнивание педагогической нагрузки на педагогов, устранение перегрузки, повышение мотивации к обучению по дополнительным профессиональным программам в сфере воспитания.
--	---

Школьный климат

*Уровень соответствия: высокий показатель:
(18 из 19/ разрыв 1 единицу)*

Школьный климат предусматривает формирование уклада общеобразовательной организации, поддерживающего ценности, принципы, нравственную культуру, создание безопасного и комфортного для всех и каждого образовательного пространства, обеспечивающего атмосферу доброжелательности, доверия, требовательности и заботы о каждом, включающего нормы, ценности и ожидания, которые поддерживают чувство физической, эмоциональной социальной безопасности и способствуют благополучному личностному и интеллектуальному развитию обучающихся как полноценных членов общества.

По итогам самодиагностики основными направлениями развития условий единой образовательной среды по разделу «Школьный климат» должны стать:

Дефициты, выявленные в результате самотестирования	Управленческие решения	Балл по критерию/ максимальный балл
Критерий единого образовательного пространства: «Формирование психологически благоприятного школьного климата»		
Значение оценивания: отсутствие специальных тематических зон		1/2
Отсутствие специальных тематических зон - психологически благоприятных школьных пространств для педагогов.	• Модернизация учебных помещений для педагогов (проведение учебных занятий, в том числе в больших группах, параллелями, для подготовки проектов, творчества, креативных пространств (проведение конкурсов, фестивалей, конференций и др.). • Создание центров здоровья (бассейн, «соляная пещера», комната тишины и др.); рекреационных зон - зоны отдыха и общения, и др.). • Использование возможностей трансформирования, зонирования школьного пространства для создания зон отдыха, занятия спортом, иным досугом). • Приобретение/использование эргономичной мебели (стулья, парты, которые можно использовать для работы в группах, парах), интерактивные доски и панели и др. • Использование современного оборудования для организации психологически благоприятного школьного пространства.	

Образовательная среда

*Уровень соответствия: высокий
показатель: (20 из 21/ разрыв 1 единица)*

Ключевое условие «Образовательная среда» предусматривает создание современной мотивирующей образовательной среды как инструмента социализации детей. Образовательная среда проектируется совместно с участниками образовательных отношений как пространство развития обучающихся, создающего

возможность их участия в принятии образовательных решений, формирующего инициативность, осознанность, самостоятельность и ответственность, являющегося действенным инструментом становления субъектной позиции обучающихся. По итогам самодиагностики основными направлениями развития условий единой образовательной среды по разделу «Образовательная среда» должны стать:

Дефициты, выявленные в результате самотестирования	Управленческие решения	Балл по критерию / максимальный балл
Критерий единого образовательного пространства: «Использование федеральной государственной информационной системы Моя школа, в том числе верифицированного цифрового образовательного контента, при реализации основных общеобразовательных программ в соответствии с Методическими рекомендациями Федерального института цифровой трансформации в сфере образования(критический показатель)»		
Значение показателя: 100% педагогических работников зарегистрированы на платформе ФГИС «Моя школа»		1/3
Отсутствие управленческих компетенций в реализации государственной политики по внедрению ФГИС «Моя школа» и ЦОС.	• Изучение методических рекомендаций, нормативных документов по использованию ФГИС «Моя школа», в том числе верифицированного цифрового образовательного контента, при реализации основных общеобразовательных программ.	
Частичная разработка ЛА документов «Моя школа»	▪ Разработка модели цифровой образовательной среды образовательной организации на основе целевой модели, утвержденной приказом Министерства просвещения Российской Федерации от 02.12.2019 № 649 ▪ Разработка проекта по цифровой образовательной среде образовательной организации и включение всех педагогов и управленческого персонала школы к использованию единого доступа к образовательным сервисам цифровым учебным материалам	
Отсутствует необходимое количество оборудованных рабочих мест педагогов, оснащенных необходимым оборудованием	▪ Осуществление анализа ресурсов школы: инфраструктура, материально-техническая база, кадры, методик, как основных компонентов для реализации образовательных программ	

Недостаточный уровень технической подготовки ответственного подключения к ИС	Оказание методической помощи, изучение методических рекомендаций ФГАНУ ФИЦТО
Недостаточный уровень цифровых компетенций педагогических работников	- Осуществление мониторинга цифровых компетенций педагогов и обучающихся, позволяющих использовать оборудование и программные средства, технологии дистанционного образовательного взаимодействия, пользоваться доступом к информационным каналам сети Интернет, ресурсам медиатек - Обеспечение курсовой подготовки педагогов по совершенствованию и развитию цифровых компетенций
Педагогические работники не знакомы «Моя школа»	Оказание методической помощи педагогическим работникам, изучение педагогическими работниками Методических рекомендаций для педагогических работников по вопросам работы на платформе ФГИС «Моя школа»
Невключенность в рабочие программы	Обеспечение в рабочих программах учебных предметов, учебных курсов (в том числе внеурочной деятельности), учебных модулей возможности использования электронных (цифровых) образовательных ресурсов, являющихся учебно-методическими материалами (мультимедийные программы, электронные учебники и задачники, электронные библиотеки, виртуальные лаборатории, игровые программы, коллекции цифровых образовательных ресурсов), используемыми для обучения и воспитания различных групп пользователей, представленными в электронном (цифровом) виде и реализующими дидактические возможности ИКТ, содержание которых соответствует законодательству об образовании

3.2.2. Описание возможных причин возникновения дефицитов, внутренних и внешних факторов влияния на развитие школы.

По итогам самодиагностики по разделу **«Знание: качество и объективность»** образовательная организация имеет средний уровень.

Средний уровень представляет собой расширенный комплекс условий, позволяющий обеспечить освоение обучающимися навыков и умений, повысить их мотивацию к обучению и вовлеченность в образовательный процесс. Все дети разные по уровню образовательной подготовки, с разными целевыми ориентирами, потребностями, мотивацией. Все это нужно учитывать при проектировании образовательного процесса.

Среди дефицитов необходимо особенно выделить следующие:

В плане организации профильного обучения отмечается недостаточная степень готовности обучающихся к выбору дальнейшего профессионального самоопределения, что может быть следствием недостаточной работы по формированию интереса и мотивации обучающихся при подготовке к профильному обучению на ступени среднего образования.

Не все выпускники средней школы, награжденные медалями «За особые успехи в учении» на государственной итоговой аттестации набирают по предметам по выбору 70 и более баллов, что свидетельствует в том числе о недостатке объективности текущего и итогового оценивания, об имеющихся проблемах в системе подготовки к ЕГЭ.

По критериям «Участие в олимпиадном движении», «Результативность олимпиад» отмечается достаточно низкий уровень результативности выступления обучающихся на региональном этапе олимпиады, что является следствием отсутствия системы работы с одаренными детьми.

Имеют место дефициты в части инклюзивного образования, связанные с недостаточным уровнем прохождения педагогическими работниками курсов повышения квалификации с целью повышения профессиональных компетенций педагогических работников в части обучения и воспитания обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью. Программы подготовки практически всех курсов повышения квалификации содержат модули по инклюзивному образованию, что устраняет потребность в профильных курсах. Тем не менее, планом поставлена задача – повысить данный показатель до 60 процентов

При имеющихся дефицитах по направлению «Знание» имеют место положительные результаты по критериям, что и определило по результатам самодиагностики средний уровень.

По итогам самодиагностики по разделу «Здоровье» образовательная организация имеет средний уровень. Средний уровень предполагает обеспечение функционирования здоровьесберегающей среды: обеспечение бесплатным горячим питанием учащихся начальных классов и предоставление льготного питания учащимся 5-11 классов; организацию просветительской деятельности, направленной на формирование здорового образа жизни и профилактику употребления ПАВ; улучшение условий для занятий физической культуры и спортом.

Дефициты отмечены по критерию «Создание условий для занятий физической культурой и спортом».

В рамках работы объединений дополнительного образования спортивной направленности и в школьных спортивных клубах представлен не полный перечень видов спорт, которые могут быть интересны учащимся.

Данный дефицит связан с отсутствием квалифицированных специалистов в отдельных спортивных направлениях и отсутствием сетевой формы реализации программ спортивной направленности.

Низкая доля обучающихся, получивших знак отличия Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» в установленном порядке, соответствующего его возрастной категории, свидетельствует о недостаточной работе по привлечению обучающихся к участию в сдаче нормативов ГТО. Планом поставлена задача: обеспечить реализацию данного показателя - не менее 30% от общего количества обучающихся.

По итогам самодиагностики по разделу **«Творчество»** образовательная организация имеет средний уровень.

Средний уровень предполагает охват дополнительным образованием общей численности обучающихся от 50 до 76% . Наличие более 3 технологических кружков. Участие и победа обучающихся в конкурсах, олимпиадах, конференциях на Всероссийском уровне. Реализация сетевой формы дополнительных общеобразовательных программ. Функционирование более 5 школьных творческих объединений. Планом поставлена задача: реализация программы дополнительного образования «Школьный театр» и «Школьный музей».

Также немаловажным дефицитом по данному критерию является недостаточная осведомлённость родителей о работе детских творческих объединений.

По итогам самодиагностики по разделу **«Воспитание»** образовательная организация имеет средний уровень.

Средний уровень предполагает организацию воспитательной деятельности согласно Программе воспитания и федеральному календарному плану воспитательной работы; функционирование ученического самоуправления и волонтёрского движения.

Важным дефицитом по данному критерию является реализация программы школьного туризма.

Развитие школьного туризма предполагает наличие материально-технической оснащённости образовательной организации. Решением данного вопроса будет являться оптимизация расходов на техническое оснащение программ дополнительного образования.

По итогам самодиагностики по разделу **«Профориентация»** образовательная организация имеет средний уровень.

Средний уровень предполагает: реализацию утвержденного плана профориентационной деятельности в Лицее, наличие соглашений с региональными организациями (УлГТУ), участие обучающихся в моделирующих профессиональных пробах и тестированиях, участие обучающихся в мероприятиях проекта «Билет в будущее».

Низкий уровень участия обучающихся в чемпионатах по профессиональному мастерству также отмечен как дефицит, причинами которого может являться большая загруженность учащихся старших классов и отсутствие возможности подготовить результативное участие в конкурсе.

По направлению **«Учитель. Школьные команды»** уровень соответствия средний. Имеющиеся дефициты связаны с недостижением максимальных показателей в плане курсовой подготовки по программам повышения квалификации в сфере воспитания, по программам подготовки управленческой команды.

Дефицит по критерию «Доля учителей, для которых разработаны по результатам самодиагностики индивидуальные образовательные маршруты» объясняется отсутствием педагогов, испытывающих потребность в сопровождении

ввиду большого стажа и опыта работы. Отдельные направления сопровождения покрываются реализацией планов наставнических пар.

По итогам самодиагностики по разделу **«Школьный климат»** образовательная организация имеет высокий уровень.

Высокий уровень предполагает максимальный балл практически по всем критериям магистрального направления. Наличие высокого показателя обусловлено реализацией в образовательной организации основного уровня психолого-педагогического сопровождения, который включает полный перечень мероприятий.

Сохранение стабильности показателей по данному направлению входит в планируемые результаты реализации Программы развития.

По направлению **«Образовательная среда»** уровень соответствия высокий. Высокий уровень предполагает максимальный балл практически по всем критериям магистрального направления.

Сохранение стабильности показателей по данному направлению входит в планируемые результаты реализации программы развития.

Анализ текущего состояния и перспектив развития школы

Интерпретация результатов самодиагностики:

№	Магистральное направление, ключевое условие	Полученный результат (описание и количество баллов)	Планируемый результат, описание
1	Знание	38 (средний уровень) Максимальный балл по направлению - 53	- Обеспечение доступности качественного образования; - Качественное обновление содержания общего образования, в том числе реализация не менее двух профилей и индивидуальных учебных планов на ступени среднего общего образования; - Рост качества знаний учащихся, подтвержденных независимой оценкой качества образования, в том числе по результатам ВПР, мониторингов, ГИА (подтверждение результатов текущего и итогового оценивания медалистами; снижение доли выпускников, не получивших аттестатов об основном общем образовании); - Повышение уровня компетентности выпускников в условиях современного социально-экономического развития; - Повышение результативности участия обучающихся в олимпиадном движении; - Совершенствование методического сопровождения педагогов в части обучения и воспитания обучающихся с ОВЗ, инвалидностью, систематическое повышение квалификации педагогов; - Организация обмена опытом с педагогическими работниками, в том числе и с других образовательных организаций; - Повышение мотивации к обучению, повышение вовлеченности обучающихся и их родителей (законных представителей) в образовательный процесс, понимание ими перспектив достижения успеха в обучении, повышение заинтересованности всех участников образовательных отношений в совершенствовании образовательной деятельности и улучшении его результатов; - Соответствие материально-технических условий школы требованиям ФГОС;

2	Здоровье	16 (средний уровень) Максимальный балл по направлению - 22	- Тенденция к снижению роста заболеваемости учащихся; - Рост личностных и спортивных достижений. - Повышение уровня валеологической грамотности учащихся и родителей; - Разработка системы физкультурно-оздоровительной работы ОУ по предупреждению заболеваний детей и подростков, сохранению и своевременной коррекции здоровья школьников; - Организация систематического контроля состояния здоровья учащихся и учителей на основе организации профилактических осмотров; - Разработка комплексной стратегии, направленной на улучшение состояния здоровья обучающихся и педагогов, организация их активного отдыха; - Повышение уровня знаний по вопросам здоровья и его сохранения; - Организация системы внеурочной деятельности по формированию ЗОЖ; - Популяризация выполнения норм ГТО; - Организация тематических смен в лагере дневного пребывания; - Эффективная деятельность школьных спортивных клубов; - Улучшение условий для занятий физической культурой и спортом; - Формирование культуры досуга и отдыха обучающихся.
3	Творчество	20 (средний уровень) Максимальный балл по направлению - 29	- Функционирование школы полного дня, включая организацию внеурочной - Обеспечение работы детских творческих объединений, учитывающих инициативы и интересы обучающихся; - Функционирование не менее трех школьных объединений (школьный театр, школьный музыкальный коллектив, школьный медиацентр, школьный музей); - Реализация программ дополнительного образования по шести направленностям; - Обеспечение высокого уровня подготовки обучающихся к участию в муниципальном, региональном, всероссийском этапах всероссийских конкурсов, фестивалей, олимпиад; к участию в научно-практических конференциях; - Создание комфортной педагогической среды в школе для реализации творческих способностей учащихся; - Повышение мотивации учащихся к учебной и самообразовательной деятельности, творчеству; - Повышение уровня информационной

			культуры учащихся; - Повышение квалификации педагогов, курирующих исследовательскую деятельность школьников; - Развитие навыков эффективного чтения, овладение учащимися современными технологиями работы с текстом, книгой, повышение уровня читательской грамотности; - Развитие творческих способностей учащихся через участие в тематических проектах; - Создание системы партнерских отношений с образовательными, научными, культурными, общественными организациями; - Комплекс школьных дел, конкурсных мероприятий, олимпиад, соревнований, проектной деятельности, способствующий развитию детского творчества и академической одаренности.
4	Воспитание	19 (средний уровень) Максимальный балл по направлению - 22	- Вовлечение детей и молодежи в позитивную социальную деятельность, рост числа патриотически настроенных молодых граждан; - Развитие практических навыков, необходимых для включения школьников в общественно полезную деятельность (коммуникация, кооперация, креативность, информационная грамотность и т.д.); - Повышение общественного престижа семьи, сохранение и возрождение традиционных семейных ценностей; - Развитие социальной активности и гражданской ответственности несовершеннолетних, включения их в социально востребованные сферы деятельности и актуальные проекты; - Создание условий для развития гражданской активности, накопления учащимися опыта реальных социально значимых дел; - Повышение уровня правовой культуры учащихся; - Воспитание уважения к закону, праву, правам других людей и ответственности перед обществом; - Обеспечение продуктивного досуга для детей с признаками деструктивного поведения; - Эффективно функционирующая система взаимодействия с родительским сообществом.

5	Профориентация	11 (средний уровень) Максимальный балл по направлению - 14	- Создание системы профессиональной ориентации в школе; - Построение индивидуальных траекторий профессионального самоопределения школьников; - Изменение отношения учащихся к трудовой деятельности по рабочим профессиям и специальностям, востребованным на рынке труда; - Повышение мотивации учащихся к труду; - Оказание адресной помощи учащимся в осознанном выборе будущей профессии; - Обучение подростков основным принципам построения профессиональной карьеры и навыкам поведения на рынке труда; - Ориентация учащихся на реализацию собственных замыслов в реальных социальных условиях; - Создание базы диагностических материалов по профориентационной работе; - Владение учащимися технологией принятия решения в ситуации профессионального выбора; - Активная личностная позиция учащихся в ситуации выбора, уверенность в собственных шагах по построению образовательно-профессионального проекта.
6	Учитель. Школьная команда	21 (средний уровень) Максимальный балл по направлению - 32	- Повышение уровня профессиональной компетентности и мобильности педагогов для успешного решения задач современного образования через совершенствование системы комплексного методического сопровождения образовательного процесса, в т.ч. внутришкольного методического сопровождения обучения педагогов, повышение их квалификации; - Диагностика, выявление профессиональных затруднений, дефицитов у педагогов; организация адресной методической помощи через разработку и реализацию индивидуальных образовательных маршрутов, развитие системы наставничества; - Достижение уровня обучения педагогических работников (не менее 80%) по программам повышения квалификации по инструментам ЦОС; по программам - в сфере воспитания; - Достижение показателя (100%) по критерию «Повышение квалификации управленческой команды по программам из Федерального реестра образовательных программ дополнительного профессионального образования»; - Стимулирование и мотивация педагогических работников, членов управленческой команды к

			участию в конкурсном движении; повышение уровня результативности участия
7	Школьный климат	18(высокий уровень) Максимальный балл по направлению - 19	- Увеличение числа толерантно настроенных молодых граждан, недопущение конфликтов, возникающих на фоне расовой и религиозной нетерпимости; - Укрепления партнерских отношений с социальными институтами воспитания и социализации несовершеннолетних; - Создание условий, обеспечивающих личностный рост педагога-психолога и социального педагога; - Повышение уровня профессионального мастерства педагогов-психологов и социальных педагогов; - Обеспечение улучшения психологического микроклимата в педагогическом и ученическом коллективах; - Повышение уровня культуры взаимоотношений участников образовательных отношений; - Формирование личностных результатов, обучающихся на основе развития их самосознания, самоопределения и морально-этической ориентации; - Создание условий для результативной работы в инновационном режиме и в условиях реализации ФГОС; - Функционирование эффективной системы профилактики в образовательной организации.
8	Образовательная среда	20(высокий уровень) Максимальный балл по направлению - 21	Развитие школьной инфраструктуры и открытой информационно-образовательной среды школы обеспечит: - комплексное обновление условий реализации образовательных программ; - информационную поддержку образовательной деятельности обучающихся и педагогических работников на основе современных информационных технологий, в том числе доступ к электронным учебным материалам и образовательным ресурсам; - планирование, организацию образовательного процесса и его ресурсного обеспечения; - мониторинг и фиксацию хода и результатов образовательного процесса; - современные процедуры создания, поиска, сбора, анализа, обработки, хранения и представления педагогической информации

Результаты проблемно ориентированного анализа:

Магистральные направления и ключевые условия	Оценка актуального состояния внутреннего потенциала		Оценка перспектив развития с учетом изменения внешних факторов	
	сильные стороны	слабые стороны	благоприятные возможности	риски
Знание	Устоявшаяся репутация Лицея; Выполнение муниципального задания на 100%; Отсутствие обоснованных жалоб со стороны родителей; Разработан и реализуется План мероприятий, Направленных на повышение качества образования	Низкий уровень учебной мотивации обучающихся к достижению более высоких результатов учебной работы в связи с наличием обучающихся из семей с низкой социальной успешностью;	Поддержка со стороны Государства инновационной деятельности, развитие ЦОС и их внедрение в образовательный процесс; Разработка и внедрение единой информационной среды, повышение качества за счет эффективного использования ИКТ и доступности образовательных услуг;	Низкий уровень учебной мотивации обучающихся «группы риска», детей, находящихся в трудной жизненной ситуации, обучающихся

	По итогам Учебного года проведен всесторонний анализ результатов, обеспечен охват всех основных объектов образовательной деятельности, в т.ч.: - анализ государственной итоговой аттестации; - мониторинг качества образования по всем классам и предметам; - анализ всероссийских проверочных работ; - анализ результатов всероссийской олимпиады	Высокая степень дифференциации результатов образования учащихся по итогам проведения ЕГЭ, ОГЭ, ВПР приводит к высокой методической нагрузке на педагогов; Приоритет традиционных форм и методов организации образовательного процесса, недостаточный процент использования инновационных технологий обучения; Разрыв между потенциальными возможностями, которые предоставляют современные технические средства и телекоммуникации, и непониманием части педагогов, как эти новшества использовать для организации учебно-воспитательного процесса, отсутствие системности, эпизодичность применения продуктов ЦОС.	Повышение уровня удовлетворенности и условиями ведения образовательной деятельности, качеством предоставляемых услуг; Повышение уровня Информированности и родителей, общественности о деятельности ОУ, результатах работы.	в учебной работе; Проблема снижения уровня профессионализма и преемственности в преподавании ряда предметов в результате притока молодых кадров.
--	--	--	---	---

Здоровье	Созданы условия организации урочной и внеурочной деятельности; расписание, учебное оборудование соответствуют требованиям СанПиН; Проводятся регулярные медосмотры, осуществляется контроль и отслеживание медицинских показателей учащихся и педагогов; Система спортивных мероприятий, направленная на пропаганду здорового образа жизни и популяризацию спорта (спортивные праздники, Дни здоровья, походы и т.д.); Использование здоровьесберегающих технологий в урочной и Внеурочной деятельности;	Недостаточно активное внедрение со стороны отдельных педагогов механизмов снижения нагрузки детей; Вопросы профилактики компьютерной зависимости часто выступают развивающимися формами онлайн-обучения; Увеличение учебной нагрузки провоцирует нарушение эмоционального фона детей стрессоустойчивостью; Отсутствие дополнительных помещений	Привлечение обучающихся к занятиям физической культурой и спортом, сдаче норм ГТО на базе оборудованной площадки.	Перегрузка обучающихся урочной внеурочной деятельностью; Увеличение доли семей с нездоровым неконтролируемым образом жизни; Увеличение доли обучающихся дезадаптации; Потеря способности некоторых детей после вынужденного перехода формата обучения
Творчество	Реализуются мероприятия, направленные на развитие творческих способностей и интересов обучающихся; Реализуется тьюторское сопровождение обучающихся со	Дефицит временных ресурсов, как у педагогов, так и у обучающихся; Выявлением и поддержкой талантливых детей занимаются не все педагоги; Недостаточность	Расширен спектр программ дополнительного образования обучающихся с целью создания условий для развития творческих способностей и интересов обучающихся;	Ориентация образовательной деятельности образовательные способности; Недостаточная степень участия обучающихся в реализации программ дополнительного образования

	стороны педагогов и сотрудников; Расширен спектр реализуемых программ дополнительного образования внеурочной деятельности по разным направленностям; Ведется систематическая работа с одаренными детьми (проведение олимпиад, Интеллектуальных марафонов, конкурсов, участие обучающихся в НОУ, исследовательской работе в дистанционных конкурсах). Увеличено число участников олимпиадного, конкурсного движения.	специализированных кабинетов для реализации программ, необходимость перемещения оборудования (ноутбуков с установленными программами и т.д.)	Участие в реализации федеральных и национальных проектов открывает дополнительные возможности для участников образовательного процесса;	вследствие развития системы дополнительного образования как отдельной структуры; Большой объем нововведений показателей.
Воспитание	Сложившаяся система воспитательной работы, основанная на технологии ключевых традиционных дел, наличие ресурсов для развития дополнительного образования, наличие апробированных форм воспитания; Духовно нравственная направленность	Большая занятость высокомотивированных обучающихся; Низкий уровень вовлеченности обучающихся «группы риска» в инициативы школьных движений; Пассивность отдельных обучающихся, приоритет материальных ценностей над духовными; Отсутствие	Положительная динамика личностного роста учащихся, духовно-нравственного развития; Участие в реализации федеральных и национальных проектов открывает дополнительные возможности для участников образовательного процесса; Дополнительные возможности	Низкий уровень гражданско-Правовой культуры некоторых родителей формирует деструктивно развивающуюся личность ребёнка в семье; Отсутствие возможности систематически принимать участие в он-лайн мероприятиях из-за

	воспитательной системы; Реализация программы «Воспитания»; Активное привлечение школьников в волонтерскую деятельность, движение «Юнармия» Новые возможности профессионального самоопределения школьников, принимающих участие в конкурсах «Большая перемена».	дополнительных Помещений для проведения торжественных мероприятий.	профессионального самоопределения школьников; Широкий спектр возможностей для участия в проектах, открывшийся благодаря использованию онлайн-технологий.	фиксированного времени; Регулярное внедрение новых форм запрещенного контента в сети, не позволяющий полноценно обеспечивать информационную безопасность школьников.
Профориентация	Реализуется основной уровень профориентационного минимума; Реализуются мероприятия, направленные на повышение уровня осознанности школьников при выборе профессиональной траектории; Обеспечиваются условия для реализации профессиональных проб обучающихся; Используется опыт участия школы в проекте «Билет в будущее»; Родительское сообщество вовлекается в профориентационные мероприятия.	Трудности с личностным и профессиональным самоопределением учащихся; Отсутствие навыков определения, своих личных предрасположенностей и способностей применительно к выбираемым профессиям; Отсутствие оборудованных кабинетов профориентационной работы; Нерегулярная организация системы профессиональных проб; Низкая мотивация учащихся к участию в чемпионатах	Внедрение профориентационного курса «Россия мои горизонты»; Участие в федеральных проектах; Повышение уровня осознанности школьников при выборе профессиональной траектории, диагностика уровня готовности к выбору профессиональной траектории посредством участия в Федеральном проекте «Билет в будущее», «Проектория»; Изменение содержания профориентационной работы в учреждении путем	Увеличившиеся требования подготовленности и к профессиональному определению; Недостаточное финансирование для пополнения материально-технической базы, необходимой для Противоречивость рынка труда в регионе.

		профессионального мастерства.	развития социального партнерства с учреждениями муниципалитета и региона, обеспечивающего профориентационный кругозор.	
Учитель. Школьная команда	Наличие инициативного педагогического коллектива; Позитивный опыт работы творческих групп педагогов по актуальным проблемам образовательной деятельности, по реализации проектных направлений; - Повышение квалификации значительной части педагогического коллектива по работе по новым ФГОС, по использованию информационных технологий; Положительный опыт участия педагогов и школы в конкурсах профессионального мастерства.	Нехватка педагогических кадров, и как следствие, большая нагрузка на работающих педагогов; Недостаточно высокий уровень мотивации отдельных участников образовательной деятельности на достижение нового качественного уровня образования; инертность отдельных педагогов в принятии новых технологий; Низкая доля молодых педагогов; Раннее профессиональное выгорание педагогических работников из-за высокого уровня загруженности.	Создание системы материального стимулирования педагогов и поддержки молодых педагогов, наставничество Повышение квалификации педагогов на разных уровнях; Стимулирование педагогов к участию в конкурсах Профессионального мастерства семинарах, научно-практических конференциях.	Недостаточная подготовленность отдельных педагогов к инновационным процессам; Наличие Профессиональных стереотипов, мешающих внедрению альтернативных форм организации образовательной деятельности, новых технологий обучения; Изменение системы оценки квалификации педагогических работников сочетании Профстандарта может привести педагогических кадров.

Школьный климат	Наличие в образовательной организации профилактических служб (социально-психологическая служба, служба медиации, Совет профилактики, психолого-педагогический консилиум, Консультационный центр); Наличие в штате Лицея педагога-психолога, социального педагога, учителя логопеда; Реализуется психолого-педагогическое сопровождение детей с ОВЗ в течение всего учебного года; Ежегодное участие Лицея в проведении социально-психологического тестирования, скрининга по суицидальным рискам.		Наличие межведомственного взаимодействия (КДН, ОПДН); Сотрудничество с "Центр психолого-Педагогического сопровождения и коррекции «Доверие»; Включенность в совместную работу по профилактике учреждений культуры и с портивных организаций.	Низкий уровень социальной ответственности родителей предполагает решение сложных задач службами профилактики образовательной организации; Высокая профессиональная ответственность специалистов служб профилактики Лицея при низкой ответственности родителей и обучающихся.
-----------------	--	--	--	---

Образовательная среда	Реализация мероприятий, Направленных на повышение уровня комфортности пребывания в учреждении Обновление материально-технической базы; Обновление информационно-коммуникационной инфраструктуры школы путём создания современной и безопасной цифровой образовательной среды; Проведение ремонтных работ, косметического ремонта, закупка мебели с целью приведения в соответствие с требованиями СанПиН.	Недостаточная подготовленность отдельных педагогов к инновационным процессам.	Наличие дополнительных источников дохода (в.т.ч., участие в Проектах); Использование современных технологий в образовательном процессе позволит индивидуализировать обучение и повысить его практико ориентированность.	Активное использование сети Интернет может создавать угрозу доступа информации, которая противоречит законодательству; Нехватка технических кадров, обслуживающих технику, приводит к техническим сбоям, проблемам сдерживанию активного использования
-----------------------	--	---	--	---

SWOT-анализ потенциала развития МБОУ Лицея № 16 при УлГТУ позволяет предположить, что в настоящее время Лицей располагает образовательными ресурсами, способными удовлетворить запросы на получение качественного результата. Для реализации программы развития МБОУ Лицея № 16 при УлГТУ имеет соответствующее учебно-методическое, материально-техническое, кадровое обеспечение. Лицей укомплектован руководящими и педагогическими кадрами, обеспечивающими функционирование и развитие образовательной организации.

SWOT-анализ позволяет выделить приоритетную стратегию развития информационно-развивающей среды Лицея до 2027 года - организованный переход, эффективное внедрение и качественная оценка результатов освоения Федеральных государственных образовательных стандартов. Проведенный SWOT-анализ позволяет оценить, что слабые стороны внутренней среды и риски не являются определяющими в развитии образовательной системы Лицея. Стратегия развития ориентирована на внутренний потенциал развития Лицея, внешние возможности и инновационные технологии управления и обучения.

4. Основные направления развития организации.

Магистральное направление «Знание»							
Название подпроекта	Задачи	Планируемые результаты	Сроки реализации	Ресурсное обеспечение	Руководитель проектной группы	Целевые индикаторы результативности	Система оценки результатов и контроля реализации
«Качество и доступность образования»	1. Обеспечение доступности качественного образования и равных возможностей для всех обучающихся. Реализация не менее 2	1. Создание условий для результативной работы в системе магистрального направления «Знание» единого образовательного пространства с целью предоставления равных возможностей для получения качественного образования, а также	Август 2024 г. - сентябрь 2027 г.	Нормативно-правовое обеспечение образовательного процесса Кадровое обеспечение: учителя-предметники, руководители ШМО.	Макарова Н.М.	Положительная динамика результатов обучающихся в мониторингах. Увеличение доли обучающихся, являющихся призерами и победителями регионального этапа Всероссийской олимпиады школьников (до 25 % от заявленных на	Анализ результатов независимых исследований (ВПр, мониторинги, ГИА)

	профилей и 2. Обновлен ие содержания общеобразова тельных программ, совершенство вание форм, технологий и учебно-	его непрерывного совершенствования 2. Эффективное функционирова ние внутришкольной системы оценки качества образования 3. Обеспечение высокого уровня		Методическое обеспечение по вопросам повы шения качества образования (результаты внеш них оценочных процедур, олимпиад,		региональный этап) Предоставление возможности реализации не менее двух профилей и индивидуальных учебных планов на уровне среднего общего образования.	Анализ результатов олимпиад всех уровней Анализ учебных планов, ИУП Анализ планов индивидуальн о развития педагогов.
--	--	--	--	---	--	---	---

	методического содержания 3.Совершенствование внутренней системы оценки качества образования 4.Обеспечение непрерывной системы методического сопровождения процесса повышения качества образования 5. Совершенствование условий для развития инклюзивного образования 6.Обеспечение Качественной реализации ФГОС через совершенствование материально-технических условий	реализации требований федеральных государственных образовательных стандартов, подтверждающихся результатами независимой оценки качества образования		организации обучения по АООП) Материально-техническое обеспечение ОП.		Наличие системы наставничества, тьюторства по вопросам организации обучения по адаптированным образовательным программам. Взаимодействие с ресурсными центрами (психологические центры, центры социальной помощи семьям и детям, психолого-медико-социального сопровождения, образовательные учреждения)	работающих адаптированных образовательных программ. Анализ реализации планов взаимодействия с ресурсными центрами
--	--	--	--	--	--	---	--

Магистральное направление «Воспитание»							
Название подпроекта	Задачи	Планируемые результаты	Сроки реализации	Ресурсное обеспечение	Руководитель проектной группы	Целевые индикаторы результативности	Система оценки результатов и контроля реализации
«Воспитание»	1. Обеспечение взаимодействия с родителями в процессе реализации рабочей программы воспитания	Эффективно функционирующая система взаимодействия с родительским сообществом	Август 2024 г. - сентябрь 2027 г.	Нормативно-правовое обеспечение образовательного процесса: Программа «Воспитание» Положение о военно-патриотическом	Журавлева С.А.	Увеличение количества родителей, вовлеченных в управление учебно-воспитательным процессом и социально значимую деятельность (не менее 50% от общего количества родителей)	Анализ модуля программы воспитания «Работа с родителями»

	2. Реализация программ краеведения и школьного туризма	Интеграция туристско-краеведческой деятельности в Программу воспитания ОО		клубе Положение об ученическом самоуправлении Кадровое обеспечение: руководители музеев, педагоги дополнительного образования Методическое обеспечение по вопросам сопровождения воспитательного процесса Материально-техническое обеспечение: музеи, музейные комнаты, кабинеты ОБЖ		Реализация программ краеведения в базовой школе и структурных подразделениях с количеством обучающихся 100 и человек. Создание и функционирование военно-патриотического клуба в базовой школе	Анализ модуля программы воспитания «Курсы внеурочной деятельности и дополнительного образования» Анализ плана работы клуба
--	--	---	--	---	--	--	--

Магистральное направление «Здоровье»							
Название подпроекта	Задачи	Планируемые результаты	Сроки реализации	Ресурсное обеспечение	Руководитель проектной группы	Целевые индикаторы результативности и	Система оценки результатов и контроля реализации

«Здоровье»	1. Обеспечение доступности спортивных секций по различным видам спорта 2. Обеспечить максимальное вовлечение обучающихся в реализацию программ дополнительного образования спортивной направленности 3. Обеспечить систематическую сдачу нормативов Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса Готов к труду и	Улучшение условий для занятий физической культурой и спортом Формирование культуры досуга и отдыха обучающихся Популяризация выполнения норм ГТО	Август 2024 г. - сентябрь 2027 г.	Нормативно-правовое обеспечение: договор о сотрудничестве, Положение о школьном спортивном клубе, Программа здоровьесбережения Кадровое обеспечение: учителя физической культуры, педагоги дополнительного образования, руководители ШСК Методическое обеспечение: программы дополнительного образования физкультурно-		Договор о сетевом взаимодействии с комитетом по спорту Администрации города Димитровграда. Функционирование ШСК с количеством обучающихся 100 и более человек. Эффективная деятельность школьных спортивных клубов (4-5 вида спорта в ШСК) Доля обучающихся, привлеченных к систематическим занятиям физической культурой и спортом (не менее 30% от общего количества учащихся) Увеличение доли обучающихся, имеющих знак ГТО, подтвержденный удостоверением, соответствующий его возрастной категории на (не менее 30 % обучающихся)	Анализ модуля «Школьный спортивный клуб» Мониторинг физической культуры Анализ статистики по сдаче нормативов ГТО
------------	--	---	--	---	--	--	--

	обороне на всех ступенях 4. Обеспечение подготовки участников Президентских состязаний и Всероссийских спортивных игр школьников, Президентских спортивных игр	Конкурсная результативность по спортивной направленности		спортивной направленности Материально-техническое обеспечение: спортивные площадки, спортивные залы, площадка для сдачи норм ГТО		Положительная динамика доли призеров и победителей во Всероссийских спортивных соревнованиях школьников Президентские состязания и Всероссийских спортивных играх школьников Президентские спортивные игры	Анализ карты результативности
--	---	--	--	---	--	--	-------------------------------

Магистральное направление «Творчество»

Название подпроекта	Задачи	Планируемые результаты	Сроки реализации	Ресурсное обеспечение	Руководитель проектной группы	Целевые индикаторы результативности	Система оценки результатов и контроля реализации
---------------------	--------	------------------------	------------------	-----------------------	-------------------------------	-------------------------------------	--

«Творчес тво»	1. Выработать эффективные механизмы вовлечения обучающихся в работу детских творческих объединений	Обеспечение работы детских творческих объединений, учитывающих инициативы и интересы обучающихся	Август 2024 г. - сентяб рь 2027 г.	Нормативно-правовое обеспечение: Положение о детском творческом объединении Кадровое обеспе- чение: руководители творческих объединений Методическое обеспечение: план работы творческого объединения Материально- техническое обеспечение: инфраструктура музея, реквизиты для школьного театра, актовый зал, оборудование для работы пресс-центра	Журавл ева С.А.	Увеличение доли обучающихся задействованных в работе школьных творческих объединениях (не менее 30 % от общего количества обучающихся) Увеличение количества родителей, удовлетворенных качеством и полнотой занятости детей во внеурочное время (не менее 50% от общего количества родителей) Положительная динамика доли участников и призеров конкурсов, олимпиад, фестивалей, творческих выставок, соревнований различного уровня	Анализ модуля программы воспитания «Детские общественные объединения»
------------------	---	---	---	---	--------------------	--	--

Магистральное направление «Профориентация»							
Название подпроекта	Задачи	Планируемые результаты	Сроки реализации	Ресурсное обеспечение	Руководитель проектной группы	Целевые индикаторы результативности	Система оценки результатов и контроля реализации
«Профориентация»	1. Обеспечение профессионального обучения по программам профессиональной подготовки рабочих и должностям служащих 2. Обеспечение участия обучающихся в чемпионатах по профессиональному мастерству	Изменение отношения учащихся к трудовой деятельности по рабочим профессиям и специальностям, востребованным на рынке труда Создание условий мотивирующих учащихся демонстрировать навыки в определённой профессиональной области	Август 2024 г. - сентябрь 2027 г.	Нормативно-правовое обеспечение: договор о сетевом взаимодействии Кадровое обеспечение: специалисты социально-психологической службы, классные руководители, педагоги дополнительного образования Методическое обеспечение: план по выполнению основного уровня профориентационного минимума	Якимкина Ю.В.	Наличие договора о сетевом взаимодействии с УлГТУ. Увеличение доли обучающихся, участвующих в конкурсах профессионального мастерства (не менее 10% от общего количества обучающихся 9-11 классов)	Анализ плана по реализации профориентационного минимума Анализ карты результативности

				Материально-техническое обеспечение			
--	--	--	--	-------------------------------------	--	--	--

Ключевое условие «Учитель. Школьная команда»							
Название подпроекта	Задачи	Планируемые результаты	Сроки реализации	Ресурсное обеспечение	Руководитель проектной группы	Целевые индикаторы результативности	Система оценки результатов и контроля реализации
«Профессиональная мастерская»	Создание условий, обеспечивающих личностный рост педагогов, в том числе на основе адресного методического сопровождения	1. Формирование «внутренней» мотивации педагогов к профессиональному саморазвитию, освоение педагогами инновационных способов и методов обучения и воспитания 2. Обеспечение образовательной организации квалифицированными	Август 2024 г. - сентябрь 2027 г.	Нормативно-правовое обеспечение образовательного процесса. Положение о реализации целевой модели «Наставничество». Положение о стимулировании педагогических работников	Ястребова Е.В.	1. Высокий показатель укомплектованности образовательной организации педагогическими кадрами 2. Увеличение количества трудоустроившихся молодых специалистов и продолжающих работу в образовательной организации в течение трех лет	Анализ штатного расписания
							Заключение трехсторонних договоров с выпускниками ВУЗов при трудоустройстве

		педагогическими кадрами			3.Повышение образовательного уровня педагогических и руководящих кадров	Анализ социального заказа с точки зрения выполнения
		4.Обеспечение непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников		Кадровое обеспечение: управленческая команда, школьные методические объединения, педагоги	4.Повышение квалификационного уровня педагогических и руководящих кадров	Диагностика профессиональных затруднений
		4.Оптимизация штатного расписания с учетом решения задач по обеспечению повышения качества образовательного процесса, внедрение разработанных единых подходов к формированию штатного расписания		Методическое обеспечение по вопросам сопровождения педагогов (мониторинг, ИОМ, планы методических объединений), по вопросам штатного расписания; план и график повышения квалификации	5.Увеличение числа педагогических работников, вовлеченных в инновационный процесс, экспериментальную, исследовательскую и диагностическую деятельность	Анализ инновационной деятельности ОУ
		5.Повышение квалификации управленческой		Материально-	6.Увеличение числа педагогических работников, в отношении которых реализуется адресное методическое сопровождение	Диагностика педагогических затруднений

		команды Лицея и приведение штатного расписания в соответствие с потребностями образовательной системы школы		техническое обеспечение		7. Увеличение числа педагогических работников, принимающих участие в реализации системы (целевой модели) наставничества 8. Увеличение числа	Аналитический отчет педагогов- наставников о проведенной работе с сопровождаемыми педагогами
		6. Создание на базе ОУ профессиональных сообществ, нацеленных на осуществление методической поддержки педагогов 7. Эффективная реализация механизмов наставничества 8. Стимулирование участия педагогических работников в профессиональных конкурсах и иных мероприятиях по обмену передовым педагогическим опытом				педагогических работников, принимающих участие в конкурсном движении; повышение результативности участия	

Ключевое условие «Школьный климат»							
Название подпроекта	Задачи	Планируемые результаты	Сроки реализации	Ресурсное обеспечение	Руководитель проектной группы	Целевые индикаторы результативности	Система оценки результатов и контроля реализации
«Школьный климат»	1. Обеспечение оказания помощи целевым группам	Наличие полного спектра психолого-педагогической помощи целевым группам обучающихся	Август 2024 г. - сентябрь 2027 г.	Нормативно-правовое обеспечение: договор о сетевом взаимодействии с	Якимки на Ю.В.	Наличие договора о сетевом взаимодействии с Центром Доверие	Анализ работы социально-психологической службы и ППк

	обучающихся учителем-логопедом, педагогом-психологом 2. Совершенствование работы по профилактике буллинга в образовательной среде	Обеспечение улучшения психологического микроклимата в педагогическом и ученическом коллективах Функционирование эффективной системы профилактики в ОО		Центром Доверие. Кадровое обеспечение: социально-психологическая служба, Совет профилактики, служба медиации, ППк Методическое обеспечение: программы профилактики Материально-техническое обеспечение: кабинет педагога-психолога, оборудование кабинета		Реализация программы по профилактике буллинга в ОО Доля педагогических работников, принимающих участие в реализации антибуллинговой программы (100%) Доля обучающихся, удовлетворенных комфортностью и безопасностью школьного климата	Анализ предметно-пространственной среды в ОО Экспертиза программы профилактики Анализ плана работы Социально-психологическое исследование удовлетворенности жизнью в семье и школе среди обучающихся
--	---	---	--	---	--	---	--

Ключевое условие «Образовательная среда»							
Название подпроекта	Задачи	Планируемые результаты	Сроки реализации	Ресурсное обеспечение	Руководитель проектной группы	Целевые индикаторы результативности	Система оценки результатов и контроля реализации
«Образов	Создание цифровой образовательной среды, обеспечивающей высокое качество и доступность образования всех видов и уровней	1. Совершенствование экономически эффективной цифровой среды, позволяющей управлять образовательным процессом, контролировать и анализировать его результаты 2. Создание единого цифрового пространства школы 3. «Белый интернет», ограничение использования мобильных телефонов 4. Разработки мер комплексной безопасности	Август 2027 г.	Нормативно-правовое обеспечение: Положения об использовании ФГИС «Моя школа», «Сферум» Кадровое обеспечение: технические специалисты, методист, учитель информатики Методическое обеспечение по вопросам использования ФГИС «Моя школа», «Сферум», материалы мониторингов цифровых	Макарова Н.М.	1. Увеличение количества использующих в работе федеральную информационно-сервисную платформу цифровой образовательной среды 2. Увеличение доли педагогов, вступивших в профессиональные сообщества с целью обмена опытом и помощи начинающим учителям через ИКОП («Сферум»)	1. Использование менее 95%), в том числе верифицированного о цифрового образовательного контента при реализации образовательных программ Вступление педагогов школы в профессиональные сообщества с целью обмена опытом и помощи начинающим учителям через ИКОП («Сферум»)

				компетенций педагогов, планы курсовой подготовки Материально-техническое обеспечение: компьютеры, ноутбуки, интерактивные панели, доски, проекты, веб-камеры		3. Оснащение ИТ-оборудованием в соответствии утвержденным Стандартом оснащения государственных и муниципальных общеобразовательных организаций, осуществляющих образовательную деятельность в субъектах Российской Федерации, компьютерным, мультимедийным, презентационным оборудованием и программным обеспечением» Эксплуатация информационной системы управления образовательной организацией Организация внутришкольного пространства	Использование ИТ-оборудованием в соответствии с методическими рекомендациями (100%) Интеграция информационной системы управления ОУ с региональными информационными системами Функционирование школьного библиотечного информационного центра
--	--	--	--	--	--	---	---

5. Ожидаемые результаты реализации Программы развития (повышение, сохранение уровня).

Программа развития Лицея №16 является организационной основой устранения дефицитов, недостатков и противоречий (SWOT-анализ) и способом последовательной реализации школьной образовательной политики.

Программа обеспечит продолжение модернизации школьной системы образования и приведет к устойчивому развитию современной инновационной школы, обладающей свойствами открытости, доступности, информативности, личностной направленности, творческого саморазвития, обеспечивающего полноценное удовлетворение образовательных запросов обучающихся, их родителей. Программа развития Лицея №16 представляет собой комплекс взаимосвязанных по ресурсам и срокам мероприятий, охватывающих изменения в структуре, содержании и технологиях образования, системе управления Лицея, организационно-правовых формах субъектов образовательной деятельности и финансово-экономических механизмах. Основными ожидаемыми результатами при реализации Программы развития являются:

1. Обеспечение качества общего и дополнительного образования, соответствующего ФГОС, ФООП, социальному заказу, возможностям и потребностям обучающихся;
2. Расширение перечня дополнительных образовательных услуг, предоставляемых обучающимся;
3. Организация профильного обучения, в том числе, на основе сетевого взаимодействия образовательных учреждений;
4. Стабильность положительных результатов, достигнутых обучающимися в ходе государственной итоговой аттестации;
5. Готовность выпускников школы к дальнейшему обучению и деятельности в современной высокотехнологической экономике;
6. Рост количества и масштабов социально-позитивных инициатив со стороны обучающихся;
7. Повышение цифровых компетенций педагогов, необходимых для успешного решения задач современного образования в условиях ФГОС;
8. Создание эффективной системы информационного обеспечения образовательной деятельности.

6. Механизмы реализации Программы развития.

Наименование блока	Наименование ресурсов	Наличие (по факту): количество и характеристики	Требуемые ресурсы	Источники получения/приобретения
Нормативное правовое обеспечение (ЛНА)	▪ основная образовательная программа НОО, ООО, СОО; ▪ Правила приема граждан на обучение по образовательным программам НОО, ООО, СОО; ▪ Положение о формах получения образования; ▪ Положение о периодичности и порядке проведения текущего контроля, промежуточной аттестации учащихся; ▪ Положение об организации обучения обучающихся по индивидуальному учебному плану; ▪ Положения о формах получения образования; ▪ Положение о комиссии урегулированию споров между участниками образовательных отношений; ▪ Положение о нормах	Имеются Имеются Имеется Имеется Имеется Имеется Имеется Имеется		Бюджетные и внебюджетны е средства

	профессиональной этике педагогических работников; ▪ Положение о ВСОКО	Имеется		
Методическое обеспечение	▪ методические разработки, рекомендации, пособия по реализации обновлённых стандартов; ▪ методические разработки, рекомендации, пособия по формированию функциональной грамотности; ▪ план работы внутришкольных методических объединений, направленный на оказание методической помощи педагогам по реализации обновленных ФГОС	Используются в работе		Бюджетные и внебюджетны е средства
Информационное обеспечение	- сайт школы - группы в социальных сетях	Имеется Имеются		Бюджетные и внебюджетные средства
Материально-техническое обеспечение	-Учебные кабинеты	Имеются	-Оборудование предметных кабинетов, спортивного зала в соответствии с требованиями обновленных ФГОС (в т.ч. учебное и лабораторное оборудование	Бюджетные и внебюджетны е средства

	-Центр образования цифрового и гуманитарного профилей - Центр образования естественнонаучного и технологического профилей - Оборудование по проекту «Цифровая образовательная среда» Оборудование по проекту «Успех каждого ребенка» Компьютер Принтер Проектор Учебники Спортивный инвентарь Площадка для сдачи норм ГТО Центр детских инициатив	Имеются Имеется Обеспеченность – 70% 100% Имеется Имеется	для кабинетов географии, биологии, -Интерактивные наглядные пособия и обучающие программы Потребность - 30% Обновление спортивной инфраструктуры Оборудование помещений, оснащения для Центра детских инициатив	
--	--	---	---	--

Кадровые ресурсы	Педагогические работники: - учитель - логопед - педагог-психолог - социальный педагог - советник директора - методист - библиотекарь - преподаватель-организатор ОБЖ	Обеспечены	Потребность: учитель русского языка.	Бюджетные и внебюджетные средства
------------------	--	------------	--------------------------------------	-----------------------------------

7. Критерии и показатели оценки реализации Программы развития.

Задача	Описание результата	Количественные показатели			
		2024	2025	2026	2027
Магистральное направление «Знание»					
Обеспечение доступности качественного образования и равных возможностей для всех обучающихся	Реализация не менее 2 профилей и индивидуальных учебных планов	1 профиль	1 профиль 2 ИОМ	2 профиля 2 ИОМ	2 профиля 3 ИОМ
	Доля учащихся, обучающихся по индивидуальным учебным планам по программам среднего общего образования				
	Количество программ с углубленным изучением отдельных предметов	4	4	4	4
	Доля обучающихся, продемонстрировавших высокие результаты обучения по итогам учебного года, в общей численности обучающихся	45	48	51	51
	Доля учащихся освоивших учебную программу по итогам обучения за учебный год на основе независимой оценки ВПР по предмету	99	100	100	100

Доля учащихся 9-х классов, имеющих положительные результаты ГИА	100	100	100	100
Доля выпускников 9 классов, подтвердивших годовые оценки по результатам ГИА	52	58	60	60
Доля обучающихся, успешно прошедших государственную итоговую аттестацию по программам среднего общего образования, в общей численности обучающихся, прошедших ГИА	100	100	100	100
Доля учащихся, принявших участие в олимпиадах, конкурсах, выставках и т.п. всех уровней от общего числа учащихся	51	53	57	63
Доля учащихся, являющихся победителями и призерами олимпиад, лауреатов и дипломантов конкурсов, конференций, турниров (не ниже муниципального уровня)	9	11	13	15

Магистральное направление «Здоровье»					
Обеспечение функционирования здоровьесберегающей среды	Доля обеспечения обучающихся сбалансированным горячим питанием	63	68	70	75
	Доля обучающихся, которые участвуют в мероприятиях, связанных с физической культурой, спортом и пропагандой здорового образа жизни	90	93	95	100
Улучшение условий для занятий физической культурой и спортом	Количество видов спорта реализуемых в рамках работы школьных спортивных клубов и Программ дополнительного образования	4	5	6	7
	Доля привлеченных школьников к систематическим занятиям физической культурой и спортом (в том числе во Всероссийских спортивных соревнованиях школьников «Президентские состязания» и Всероссийских спортивных играх школьников «Президентские	37	42	45	55

	спортивные игры»)				
	Доля учащихся, являющихся победителями и призерами спортивных соревнований (в том числе во Всероссийских спортивных соревнованиях школьников «Президентские состязания» и Всероссийских спортивных играх школьников «Президентские спортивные игры») от общего количества участников	9	11	13	15
	Доля обучающихся, получивших знак отличия Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» (далее – ВФСК «ГТО») в установленном порядке, соответствующий его возрастной категории на 1 сентября отчетного года	10	14	20	30
Магистральное направление «Творчество»					
Обеспечение условий для развития талантов	Доля обучающихся, охваченных дополнительным образованием в общей численности обучающихся	68	85	87	90
	Количество направленностей дополнительного образования в рамках которых реализуются Программы ДО	3	4	4	4
	Количество технологических кружков на базе общеобразовательной организации	3	3	4	4
	Доля обучающихся, являющихся победителями и призерами конкурсов различной направленности	51	53	57	63
Обеспечение функционирования школьных творческих объединений	Количество школьных театров, функционирующих в образовательной организации	1	1	2	2
	Количество школьных медиацентров, функционирующих в образовательной организации	1	1	1	2
	Количество музыкальных коллективов, функционирующих в образовательной организации	1	1	2	3
	Количество школьных музеев, функционирующих в образовательной организации	1	1	1	1
	Доля обучающихся, являющихся членами	15	20	25	30

	школьных творческих объединений, от общего количества обучающихся				
Магистральное направление «Воспитание»					
Обеспечение организации воспитательной деятельности	Количество структурных подразделений в образовательной организации, использующих государственные символы при обучении и воспитании	1	1	1	1
	Наличие школьной символики (флаг школы, гимн школы, эмблема школы, элементы школьного костюма и т. п.)	1	1	1	1
	Реализация Программы воспитания и календарного плана воспитательной работы	1	1	1	1
	Наличие Совета родителей	1	1	1	1
	Наличие советника директора по воспитанию и взаимодействию с детскими общественными объединениями	1	1	1	1
	Наличие программ краеведения и школьного туризма	1	4	4	4
Обеспечение	Количество Советов обучающихся	1	1	1	1
функционирования ученического самоуправления и волонтерского движения	Количество первичных отделений РДДМ «Движение первых»	1	1	1	1
	Доля учащихся зарегистрированных в РДДМ	20	60	80	100
	Количество центров детских инициатив	1	1	1	1
	Доля учащихся начальной школы, зарегистрированных в Программе «Орлята России»	10	60	80	100
	Количество представительств детских и молодежных общественных объединений («Юнармия», «Большая перемена» и др.)	2	4	4	4
	Доля учащихся, являющихся членами детских и молодежных общественных объединений	14	18	18	18

	Количество волонтерских отрядов	1	1	1	1
	Доля учащихся, являющихся членами волонтерских отрядов	15	20	25	25
	Наличие школьного военно-патриотического клуба	1	1	1	1
Магистральное направление «Профориентация»					
Обеспечение сопровождения профессионального выбора	Реализация основного уровня профориентационного минимума	1	1	1	1
	Количество соглашений с региональными предприятиями/организациями, оказывающими содействие в реализации профориентационных мероприятий	1	1	1	1
	Количество профильных предпрофессиональных классов	1	1	1	1
	Доля учащихся, задействованных в профориентационных мероприятиях	60	70	80	80
	Доля обучающихся, принимающих участие в проекте «Билет в будущее»	30	40	50	60
	Количество профориентационных экскурсий и встреч	20	30	40	40
	Доля учащихся, занятых в дополнительном образовании с учётом склонностей и образовательных потребностей	82	87	91	93
	Доля учащихся, принимающих участие в предметных олимпиадах и конкурсах	51	53	57	63
	Доля обучающихся, включенных в проектную и исследовательскую деятельность	38	45	47	51
	Доля участников конференций и исследовательских работ	27	27	29	32
Ключевое условие «Учитель. Школьные команды»					
Создание условий для непрерывного развития	Показатель укомплектованности образовательной организации педагогическими кадрами	90	95	100	100

педагогического потенциала, повышение уровня профессионального мастерства и профессиональной компетентности педагогов как фактор повышения качества образования в условиях внедрения и реализации профессиональных стандартов	Охват педагогических работников различными формами наставничества	20	25	30	35
	Доля педагогических работников, вовлеченных в инновационный процесс, экспериментальную, исследовательскую и диагностическую деятельность	75	77	82	90
	Доля педагогических работников, принимающих участие в конкурсном движении	10	12	15	20
	Доля педагогических работников, участвующих в семинарах с целью обмена опытом	50	52	54	55
	Доля педагогов, использующих современные педагогические технологии	75	77	82	90
	Доля педагогических работников, прошедших переподготовку и повышение квалификации по актуальным вопросам качества	94	98	100	100
	Доля педагогических работников, прошедших переподготовку и повышение квалификации в сфере цифровых технологий	30	35	45	50
	Доля педагогических работников, прошедших переподготовку и повышение квалификации в сфере воспитания	30	35	45	50
	Доля членов управленческой команды, повысивших квалификацию по программам из Федерального реестра образовательных программ дополнительного профессионального образования	80	100	100	100
Магистральное направление «Школьный климат»					
Организация психолого-педагогического сопровождения участников образовательных отношений	Наличие в общеобразовательной организации педагога-психолога	1	1	2	2
	Доля детей, охваченных психолого-педагогическим сопровождением	100	100	100	100

	Доля педагогических работников, повысивших квалификацию по работе с детьми с ОВЗ	10	20	30	30
	Количество служб, привлечённых Лицеем для оказания услуг психолого-педагогической и консультативной помощи родителям. Количество инфраструктурных единиц Лицея, оказывающих услуги психолого-педагогической и консультативной помощи родителям	2	2	3	3
	Доля обучающихся общеобразовательных организаций, принявших участие в социально-психологическом тестировании на выявление рисков употребления наркотических средств и психотропных веществ, в общей численности обучающихся общеобразовательных организаций, которые могли принять участие в данном тестировании	100	100	100	100
	Наличие локальных актов по организации психолого-педагогического сопровождения участников образовательных отношений	1	1	1	1
	Наличие в штате общеобразовательной организации социального педагога, обеспечивающего оказание помощи целевым группам обучающихся	1	1	2	2
Обеспечение формирования психологически благоприятного школьного климата	Наличие в штате общеобразовательной организации учителя-логопеда, обеспечивающего оказание помощи целевым группам обучающихся	1	1	1	1
	Наличие в организации отдельного кабинета педагога-психолога	1	1	1	1
	Наличие в образовательной организации антибуллинговой программы	0	1	1	1
	Доля обучающихся задействованных в профилактических мероприятиях	100	100	100	100

	Количество родителей, задействованных в профилактических мероприятиях	75	85	100	120
	Доля родителей, удовлетворенных качеством услуг психолого-педагогической и консультативной помощи	95	97	100	100
Ключевое условие «Образовательная среда»					
	% использования учителями и учащимися ФГИС «Моя школа»	25	40	80	90
	Соответствие материально-технической базы для внедрения модели цифровой образовательной среды	50	60	80	100
	Доля педагогов, применяющих цифровые образовательные технологии в образовательной деятельности	70	75	80	100
	Доля педагогических и руководящих работников, повысивших квалификацию в области современных цифровых технологий в образовании	10	20	30	50
	Процент обновления информационного наполнения и функциональных возможностей официального сайта школы	80	90	100	100
	Доля учащихся, применяющих цифровые образовательные ресурсы в образовательной деятельности	70	80	90	100
	Доля педагогов, вступивших в профессиональные сообщества с целью обмена опытом и помощи начинающим учителям через ИКОП («Сферум»)	10	15	20	25

8. Дорожная карта реализации Программы развития.

Мероприятия	Срок реализации		Планируемый результат		Исполнитель	Ответственный
наименование мероприятия	плановая дата получения результата (дд.мм.гг)	фактическая дата (дд.мм.гг)	измеримый индикатор (показатель)	наименование продукта		
Подпроект «Знание» Задачи: I. Обновление содержания общеобразовательных программ в соответствии с ФГОС СОО, совершенствование форм, технологий и учебно- методического обеспечения учебно-воспитательного процесса II. Создание условий обучения и воспитания детей с ограниченными возможностями здоровья						
Обновление содержания программ, составляющих основу образовательной программы, в соответствии с требованиями обновленных ФГОС	2024-2025 2025-2026 уч.г.		Рабочие программы по учебным предметам, календарно-тематическое планирование	Рабочие программы по учебным предметам, календарно-тематическое планирование	Педагоги-предметники	Заместитель директора по УВР.
Разработка учебных планов профилей, ИУП	Ежегодно, август		Учебный план, индивидуальный учебный план	Учебный план, индивидуальный учебный план	Заместитель директора по УВР, методист	Заместитель директора по УВР

Совершенствование внутренней оценки качества образования	Август 2024 – сентябрь 2027		Анализ результатов внешней оценки качества образовательного процесса. Сопоставление результатов внешней и внутренней оценок	Программа ВСОКО	Заместитель директора по УВР.	Заместитель директора по УВР.
Совершенствование системы подготовки обучающихся к ГИА	Постоянно		Результаты ГИА	Планы учителя по подготовке к ГИА (индивидуальный, групповой)	Педагоги, классные руководители	Заместитель директора по УВР.
Повышение профессиональных компетенций педагогических работников по подготовке обучающихся к ГИА	2024, 2025		Результаты ГИА	Обеспечение курсовой подготовки педагогов, реализация планов наставничества «Педагог – педагог»	Руководители ШМО	Заместитель директора по УВР.
Контроль качества реализации образовательных программ	Август 2024 – сентябрь 2027		План ВШК	Принятие управленческих решений по коррекции образовательной деятельности	Заместитель директора по УВР.	Руководитель проектной группы, заместитель директора по УВР

Внедрение системы мониторинга одарённости детей	Постоянно		Мониторинг участия	Карта результативности	Заместитель директора по УВР, педагоги	Заместитель директора по УВР
Развитие системы целевой подготовки (индивидуальной и групповой) учащихся к участию в олимпиадах и конкурсном движении	Постоянно		Доля обучающихся, принимающих участие в олимпиадах, конкурсах	Индивидуальный образовательный маршрут обучающегося, программы внеурочной деятельности	Педагоги	Заместитель директора по УВР
Совершенствование эффективной системы профессионального взаимодействия (социальное партнёрство) внешними ресурсами	Август 2024 – сентябрь 2027		Количество заключенных договоров	Договор о сотрудничестве ОУ	Заместитель директора по УВР	Директор
Обновление содержания адаптированных программ для детей с ограниченными возможностями здоровья	2024-2025 2025-2026 уч.г.		Наличие адаптированных программ	Рабочие программы по учебным предметам, календарно-тематическое планирование	Педагоги-предметники	Заместитель директора по УВР.

Обеспечение дифференцированных условий обучения и воспитания детей с ограниченными возможностями здоровья в соответствии с рекомендациями психолого-медико-педагогической комиссии	Постоянно		Мониторинг успешности обучения и воспитания детей	Реализация адаптированных программ	Заместитель Директора по УВР, педагоги	Руководитель проектной группы, педагог-психолог
Создание системы взаимодействия специалистов ОУ, обеспечивающее системное сопровождение детей с ОВЗ	Август 2024 – сентябрь 2027		Договор сотрудничестве	Обеспечение сотрудничества	ППк	Руководитель проектной группы, заместитель директора по УВР, педагог-психолог
Повышение компетентности педагогических работников по обучению и воспитанию детей с ОВЗ и инвалидностью	Август 2024 – сентябрь 2027		Мониторинг успешности обучения и воспитания детей	Обеспечение курсовой подготовки педагогов, реализация планов наставничества «Педагог – педагог»	Заместитель Директора по УВР	Заместитель директора по УВР

Обеспечение информационной открытости, доступности информации об организации обучения детей с ОВЗ и инвалидностью	Август 2024 – сентябрь 2027		Обновление сайта	Сайт ОУ	Администратор сайта	Администратор сайта
Трансляция опыта образовательной организации в вопросах обучения детей с ОВЗ и инвалидностью	Август 2024 – сентябрь 2027		Выступление	Организация обмена опытом педагогическими работниками других ОУ по организационно–методическим формам обучения детей с ОВЗ и инвалидностью	Члены ППк, педагоги	Руководитель проектной группы
Обновление материально-технического обеспечения образовательного процесса с учётом требований обновленных ФГОС, изношенности	Август 2024 – сентябрь 2027		Оборудование для экспериментов, лабораторных работ, опытов	Наличие оборудования, соответствующего требованиям обновленных ФГОС	Директор	Директор

Подпроект «Воспитание»

Задачи:

- организовать воспитательную деятельность;
- обеспечить функционирование ученического самоуправления и волонтёрского движения

Корректировка Программы воспитания и плана воспитательной работы	01.09.2024		Совет родителей	План работы	Заместитель директора по ВР	Заместитель директора по ВР по УВР
Определение общей концепции внутришкольного пространства	01.09.2024		Уголки государственной символикой. Школьная символика	Государственная символика. Флаг школы, гимн школы, эмблема школы, элементы школьного костюма и т. п.	Заместитель директора по ВР	Заместитель директора по ВР по УВР
Реализация программ краеведения и школьного туризма	01.09.2024		Количество реализуемых программ дополнительного образования краеведению Охват учащихся дополнительным образованием	Программы дополнительного образования по краеведению и школьному туризму	Заместитель директора по ВР	Заместитель директора по ВР по УВР
Организация летних тематических смен в школьном лагере	01.06.2024		Количество тематических Программ лагерей Охват учащихся летним отдыхом	Программа лагеря с дневным пребыванием и лагеря труда и отдыха	Заместитель директора по ВР	Заместитель директора по ВР по УВР

Функционирование Совета обучающихся	В течение всего учебного года		Наличие Совета обучающихся	Положение о Совете обучающихся	Заместитель директора по ВР, старшие вожатые, классные руководители	Заместитель директора по УВР
Открытие первичных отделений РДДМ	01.04.2023		Наличие первичных отделений РДДМ Доля детей зарегистрированных	План работы первичного отделения РДДМ	Заместитель директора по ВР старшие вожатые, классные руководители	Заместитель директора по УВР советник директора по воспитанию
Открытие центра детских инициатив	01.12.2023		Наличие центра детских инициатив	Оформленные пространства ученического самоуправления	Заместитель директора по ВР	Заместитель директора по УВР, советник директора по воспитанию
Реализация Программы «Орлята России»	В течение всего учебного года		Доля учащихся начальной школы, зарегистрированных в Программе «Орлята России»	Треки, освоенные участниками Программы	Заместитель директора по ВР, классные руководители начальной школы	Заместитель директора по УВР, советник директора по воспитанию

Функционирование представительств детских и молодежных общественных объединений («Юнармия», «Большая перемена» и др.)	В течение всего учебного года		Количество детских и молодежных общественных объединений. Доля учащихся задействованных в работе объединений	Локальный акт о функционировании детского общественного объединения	Заместитель директора по ВР, руководители объединений	Заместитель директора по УВР, советник директора по воспитанию
Участие обучающихся в волонтерском движении	В течение всего учебного года		Наличие волонтерских отрядов Доля учащихся, задействованных в работе волонтерского движения	Локальный акт о функционировании волонтерских отрядов	Заместитель директора по ВР, руководител ь волонтерски х отрядов	Заместитель директора по УВР, советник директора по воспитанию
Функционирование школьного военно-патриотического клуба	01.09.2024		Наличие школьного военно-патриотического клуба	Локальный акт о создании и утверждении плана работы школьного военно-патриотического клуба	Заместитель директора по ВР, руководитель клуба	Заместитель директора по УВР

Подпроект «Здоровье»

Задачи:

- обеспечить функционирование здоровьесберегающей среды;
- организовать условия для занятий физической культурой и спортом

Обеспечить единый подход к организации горячего питания	В течение всего учебного года		Охват горячим питанием	Локальные акты о предоставлении льготного питания	Социальный педагог	Социальный педагог
Реализация программы здоровьесбережения	В течение всего учебного года		Количество просветительских мероприятий	Программа здоровьесбережения	Заместитель директора по ВР медицинская сестра	Заместитель директора по УВР
Реализация работы Школьных спортивных клубов	В течение всего учебного года		Количество школьных спортивных клубов. Доля обучающихся регулярно занимающихся физической культурой и спортом	План работы ШСК	Заместитель директора по ВР, учителя физической культуры	Заместитель директора по УВР
Увеличение обучающихся имеющих знак отличия ГТО	01.09.2024		Доля обучающихся, получивших знак отличия Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду» установленном порядке, соответствующий его возрастной категории на 1 сентября отчетного	Знаки отличия ГТО	Заместитель директора по ВР, учителя физической культуры	Заместитель директора по УВР

			года			
Увеличение количества видов спорта, реализуемых в рамках дополнительного образования	01.09.2024		Доля обучающихся занятых в спортивных секциях	Программы дополнительного образования по спортивной направленности	Заместитель директора по ВР, учителя физической культуры	Заместитель директора по УВР
Участие обучающихся массовых физкультурно-спортивных мероприятиях (в том числе во Всероссийских спортивных соревнованиях школьников «Президентские состязания» Всероссийских спортивных играх школьников «Президентские спортивные игры»)	В течение всего учебного года		Доля учащихся, принимающих участие в массовых физкультурно-спортивных мероприятиях	Карта результативности (призовые места)	Заместитель директора по ВР, учителя физической культуры	Заместитель директора по УВР

Подпроект «Профориентация»

Задача:

Обеспечить сопровождение выбора профессии

Реализация основного уровня профориентационного минимума	В течение всего учебного года		Наличие в расписании курса внеурочной деятельности «Россия – мои горизонты». Наличие профессиональных модулей в предметах общеобразовательного цикла, включающих элемент значимости учебного предмета для профессиональной деятельности. Доля учащихся, задействованных Доля обучающихся, принимающих участие	Индивидуальный маршрут по профориентации	Заместитель директора по ВР, классные руководители, учителя предметники, специалисты социально-психологической службы	Заместитель директора по УВР
--	-------------------------------	--	---	--	---	------------------------------

			в проекте «Билет в будущее». Количество профориентационных экскурсий и встреч. Доля учащихся, занятых дополнительном образовании с учётом склонностей Доля учащихся, принимающих участие в предметных олимпиадах Наличие проектной деятельности учащихся			
--	--	--	---	--	--	--

Использование профориентационных серверов и программ	В течение всего учебного года		Доля обучающихся, принимающих участие в профориентационных тестированиях. Количество профориентационных мероприятий, проводимых профориентационных сервисов и программ	Индивидуальный маршрут по профориентации	Заместитель директора по ВР, классные руководители, учителя предметники, специалисты социально-психологической службы	Заместитель директора по УВР
Организация и реализация профессиональных проб	01.09.2024		Доля обучающихся, принимающих участие в профориентационных пробах	Соглашение с партнерами и предприятиями о предоставлении площадки для организации профориентации	Социальный педагог	Заместитель директора по УВР
Реализация работы профильных предпрофессиональных классов	01.09.2024		Наличие профильных предпрофессиональных классов	Учебный план одного или нескольких профилей обучения	Заместитель директора по ВР	Заместитель директора по УВР

Участие обучающихся в чемпионатах по профессиональному мастерству	В течение всего учебного года		Доля обучающихся, принимающих участие в чемпионатах	Карта результативности (призовые места)	Заместитель директора по ВР, классные руководители, учителя предметники	Заместитель директора по УВР
Подпроект «Творчество» Задачи: - обеспечить условия для развития талантов обучающихся; - обеспечить функционирование школьных творческих объединений						
Реализация дополнительных общеобразовательных программ по всем направленностям	В течение всего учебного года		Количество Программ дополнительного образования по двум направленностям. Охват обучающихся дополнительным образованием	Программы по двум направленностям дополнительного образования	Заместитель директора по ВР	Заместитель директора по УВР

Функционирование Школьных творческих объединений			Наличие объединений: - школьный театр, - школьный музей, - школьный медиацентр, -школьных музыкальный коллектив. Доля обучающихся являющихся членами школьных творческих объединений	План работы школьного объединения	Заместитель директора по ВР, руководители детских объединений	Заместитель директора по УВР
Организация итоговых мероприятий по работе творческих объединений	В конце каждого учебного года		Концерты, спектакли, выпуски газет, журналов и т. п. (для каждого школьного творческого объединения)	Результативность работы творческого объединения	Заместитель директора по ВР, руководители детских объединений	Заместитель директора по УВР
Участие обучающихся в конкурсах, фестивалях, олимпиадах	В течение всего учебного года		Доля обучающихся, принимающих участие в конкурсах, фестивалях, олимпиадах	Карта результативности (призовые места)	Заместитель директора по УВР, классные руководители, руководители детских объединений и	Заместитель директора по УВР

					отрядов	
Подпроект «Профессиональная мастерская» Задачи: - обеспечение методического сопровождения развития педагогических кадров, система наставничества; - улучшение условий педагогического труда; - развитие и повышение квалификации педагогов						
Обеспечение непрерывного планомерного повышения квалификации по программам повышения квалификации по инструментам ЦОС	Август 2024 – сентябрь 2027		Доля педагогических работников, повысивших квалификацию	План повышения квалификации	Заместитель директора, руководители МО	Руководитель проектной команды, заместитель директора
Обеспечение непрерывного планомерного повышения квалификации по программам повышения квалификации в сфере воспитания	Август 2024– сентябрь 2027		Доля педагогических работников, повысивших квалификацию	План повышения квалификации	Заместитель директора, руководители МО	Руководитель проектной команды, заместитель директора
Развитие системы методической работы в школе, обеспечивающей диагностику профессиональных дефицитов педагогов,	Август 2024 – сентябрь 2027		Доля педагогов, образовательные маршруты	План методической работы с педагогами, нуждающимися в поддержке и сопровождении	Заместитель директора по УВР, руководители МО, педагоги-наставники	Руководитель проектной команды, руководители МО

затрудняющих достижение высокого качества образования. Организация адресного методического сопровождения педагогических работников, нуждающихся в поддержке, сопровождении для преодоления профессиональных дефицитов						
Модернизация системы работы с «молодыми специалистами» и вновь принятыми учителями, вовлечение их в различные формы поддержки и сопровождения	Август 2024 – сентябрь 2027		Доля педагогов, вовлеченных	План методической работы с педагогами, нуждающимися в поддержке и сопровождении	Заместитель директора по УВР, руководители МО, педагоги-наставники	Руководитель проектной команды, руководители МО
Создание условий для участия педагогических работников в профессиональных ассоциациях, программах обмена опытом и лучшими практикам	Август 2024 – сентябрь 2027		Доля педагогов, транслирующих успешный опыт	Карта результативности	Заместитель директора по УВР	Руководители МО

Участие педагогических работников в конкурсах профессионального мастерства разных уровней. Организация сопровождения участников	Постоянно		Доля педагогов, участвующих	Карта результативности	Заместитель директора по УВР	Заместители директора по УВР Специалист по кадрам
Подпроект «Школьный климат»						
Задачи: - организовать психолого-педагогическое сопровождение учебного процесса; - создать психологически благоприятный школьный климат						
Реализация программ психолого-педагогического сопровождения	В течение всего учебного года		Наличие Программ психолого-педагогического сопровождения всех целевых групп обучающихся. Доля детей, охваченных психолого-педагогическим сопровождением	Локальный акт по организации психолого-педагогического сопровождения участников образовательных отношений	Заместитель директора по УВР, педагоги-психологи	Заместитель директора по УВР
Создание условий сопровождения психологическими службами в соответствии рекомендациями	В течение всего учебного года		Наличие плана работы социально-психологической службы	План работы СПС	Заместитель Директора по УВР, специалисты социально-психологической службы	Заместитель директора по УВР

Обеспечение наличия в штате всех специалистов, задействованных в психолого-педагогическом сопровождении	01.09.2024		Штатное расписание	Полный перечень помощи, оказываемой целевым группам обучающихся	Заместитель Директора по УВР, специалисты социально-психологической службы	Администрация образовательной организации
Создание условий для оказания психолого-педагогической помощи	01.09.2024		Паспорт кабинета педагога-психолога	Организация предметно-пространственной среды с учётом потребностей целевых групп обучающихся	Заместитель директора по УВР	Администрация образовательной организации
Реализация антибуллинговых Программ	01.09.2024		Наличие образовательной организации антибуллинговой Программы Доля обучающихся задействованных в профилактических мероприятиях	Программа	Заместитель директора по УВР, специалисты социально-психологической службы	Заместитель директора по УВР
Оборудование дополнительных зон отдыха и общения разновозрастных групп	01.09.2024		Наличие дополнительных зон отдыха и общения разновозрастных групп	Обновлённая предметно-пространственная среда Лицея	Заместитель директора по УВР	Администрация образовательной организации

Подпроект «Образовательная среда»

Задачи:

- модернизация цифровой образовательной среды в соответствии с методическими рекомендациями;
- проектирование мотивирующих образовательных сред;
- реализация государственного общественного управления

Обновление информационно-коммуникационного пространства с учётом современных требований	Август 2024 – сентябрь 2027		100% оборудования используется деятельности в соответствии рекомендациями	Наличие компьютерной техники, мультимедиа	Директор	Директор
Предоставление доступа цифровому образовательному контенту, интернет для школьников	2024-2025		Безопасный доступ к Интернет, Интернет- ресурсам	Доступ оцифрованным учебникам, доступ к дополнительной литературе, электронным библиотекам	Технический специалист	Директор
Использование педагогами ФГИС «Моя школа» (не менее 95%), в том числе верифицированного цифрового образовательного контента при реализации образовательных программ	Август 2024 – сентябрь 2027		Доля педагогов использующих сервисы и подсистему «Библиотека ЦОК» ФГИС «Моя школа»	Увеличение количества педагогических работников, использующих в работе федеральную информационно-сервисную платформу цифровой образовательной среды	Заместитель директора по УВР	Директор

Создание на базе «Сферум» профессиональных сообществ педагогов для обмена опытом и помощи начинающим учителям	2024-2025		Доля педагогов (не менее 100%), включенных в сетевые профессиональные сообщества по обмену опытом и активно использующих платформу «Сферум»	Включение педагогических работников в сетевые профессиональные сообщества по обмену опытом и активно использующих платформу «Сферум»	Заместитель директора, руководители МО	Директор
Эксплуатация Информационной системы управления образовательной организацией	Август 2024 – сентябрь 2027		Функционирование информационной системы управления	Интеграция информационной системы управления ОУ с региональными информационными системами	Технический специалист	Директор
Организация внутришкольного пространства	2025-2026		Функционирование школьного библиотечного информационного центра	Информационный центр	Библиотекарь	Директор

Нормативно-правовое обеспечение образовательного процесса Кадровые ресурсы

Педагогические кадры (педагоги школы, учитель-логопед, педагог-психолог) изучают документы реализации Программы, используют новые технологии в учебной и воспитательной деятельности, обеспечивающие результаты, обозначенные в Федеральных образовательных стандартах, организуют проектную и исследовательскую деятельность обучающихся, обеспечивают взаимодействие с родителями.

Профессиональные сообщества (педагогический совет, методический совет, школьные методические объединения учителей, творческие группы учителей) выносят решения по результатам реализации Программы.

Административно-координационная группа (директор, заместители директора) координирует деятельность всех участников образовательной деятельности, участвующих в реализации Программы, обеспечивает своевременную отчетность о результатах ведения, делает выводы об эффективности проделанной работы, вносит коррективы, обеспечивает создание условий для эффективной реализации Программы, проводит мониторинг результатов ведения, вырабатывает рекомендации на основании результатов реализации Программы.

Материально-технический ресурсы

Развитие Лицейской инфраструктуры — долговременная стратегическая задача, являющаяся частью и инструментом общей Программы развития школы. Современная школьная инфраструктура — это современные условия реализации образовательных программ, санитарные правила и нормативы питания, требования к организации медицинского обслуживания учащихся, требования к обеспечению школьной безопасности.